El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO AREVALO MIRÓ QUESADA





Descartan la participación de todos sus militantes -PÁGINAS-

Mayoría de partidos de este Congreso elegirá a dedo a sus candidatos en elecciones internas

Opción. Acción Popular, Avanza País, Somos Perú, Fuerza Populary otras definirán su fórmula presidencial y a sus candidatos al Congreso bicameral y al Parlamento Andino mediante delegados. Efecto. Expertos advierten que este esquema de selección fortalece a las cúpulas partidarias, al otorgarles mayor control en la designación de postulantes y consolidar su poder dentro de la organización.



AHORA DIRIGE EL MINJUS

Transparencia y Proética cuestionan el retorno de Santiváñez

-PÁGINA6-





Cremas y blanquiazules protagonizaron un encuentro con muchas fricciones en el campo. Le anularon un gol a Alex Valera, y Kevin Quevedo fue expulsado.

***TRANS PROTECTORA DE SON ENCONTRA DE

² © EDITORIAL

LEEMÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana



Las expectativas y

buenos deseos no

serán suficientes

para convertir

al Perú en 'hub'

regional.

Amarres

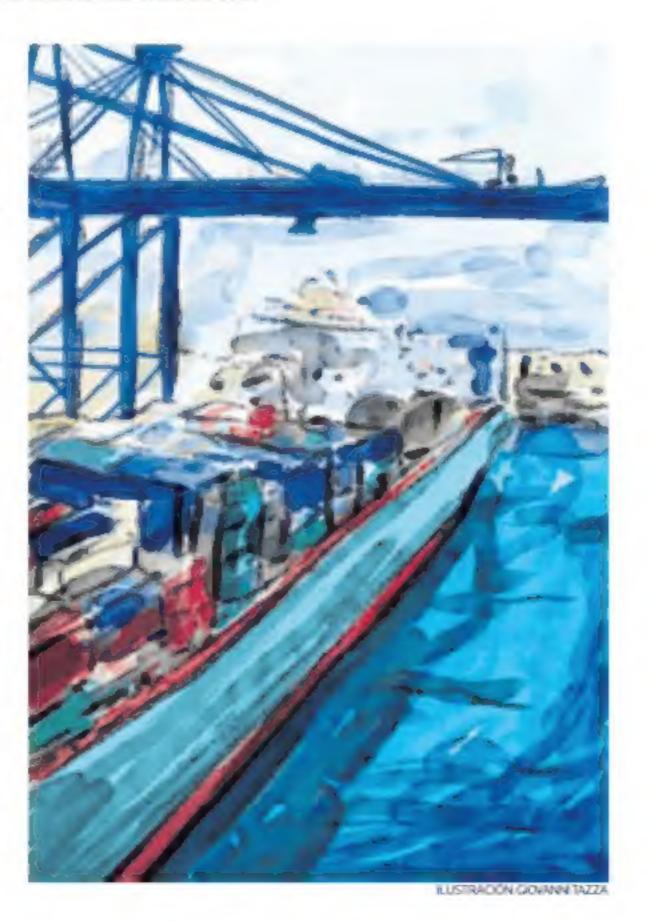
or varios meses, la puesta en marcha del puerto de Chancay, de la china Cosco Shipping, fue una fuente de expectativas a escala nacional. No por nada, por ejemplo, el tema lideró la Cumbre APEC 2024 desarrollada en el Perú. Se trata de una inversión millonaria que puso al país en el mapa de los grandes proyectos portuarios de la década, y con potencial de escalar mucho más hacia el 2027.

Pero los entendidos en asuntos logísticos siempre advirtieron que cualquier salto significativo que pudiera colocar al Perú como un 'hub' portuario de talla global iba a tomar bastante más trabajo. Por ahora, Chancay sigue calentando motores. De acuerdo con el informe del Instituto Peruano de Economía (IPE) publicado ayer en El Comercio, entre enero y junio de este año Chancay movilizó 1,2 millones de toneladas métricas, equivalentes al 3,5% del total nacional. Buena parte de esto fue durante su marcha blanca.

Los próximos meses de Chancay deberían ver mayor actividad conforme se consolida la operación, pero lo cierto es que los retos para hacerrealidad todas las expectativas que generó en su momento siguen ahí. Por ejemplo, discrepancias entre los ministerios de Vivienda, de Transportes y la Municipalidad Provincial de Huaral han retrasado el plan de desarrollo urbano de Chancay. Sin mejor coordinación a estos niveles, el desorden estará casi garantizado y se repetirán los problemas de acceso, inseguridad y otros que plagan el resto de puertos del país. El informe del IPE indicaba también

que cuatro de las seis regiones con los principales puertos del país tienen más del 80% de sus vías departamentales en condiciones inadecuadas.

La lección central es que no es suficiente con recibir inversiones para generar polos de desarrollo. Sobre todo en industrias complejas como estas es indispensable que el Estado acompañe con políticas que faciliten la competitividad de las actividades privadas, sin caer en prácticas mercantilistas. En asuntos como accesos a mercados, vías de comunicación, energía, planeamiento urbano, seguridad, predictibilidad jurídica, entre varios otros, el rol del Estado-en sus diferentes ámbitos-es indispensable. Así como Chancay, son varios los puertos del país que merecen atención para ir limpiando sus principales cuellos de botella. El Perú tiene todo el derechoa generarse la expectativa de convertirse eventualmente en un gran centro logístico regional y mundial-tiene condiciones para conseguirlo-, pero no lo logrará apenas mirando el mar. ___











AGROEXPORTACIONES

ALALZA

Enlaprimera mitad del 2025, las agroexportaciones peruanas registraron niveles récord en comparación con años anteriores. Entre enero y junio, el valor de los envíos del sector alcanzólos US\$4.982,6 miliones, un 23,5% más respecto de lo reportado el mismo período del 2024. La tasa de crecimiento en el rubro fue más alta que el 20% de expansión del monto de las exportaciones totales, las cuales subieronde US\$33.349 millones a US\$40.097millones.



UNA REGIÓN AMENAZADA

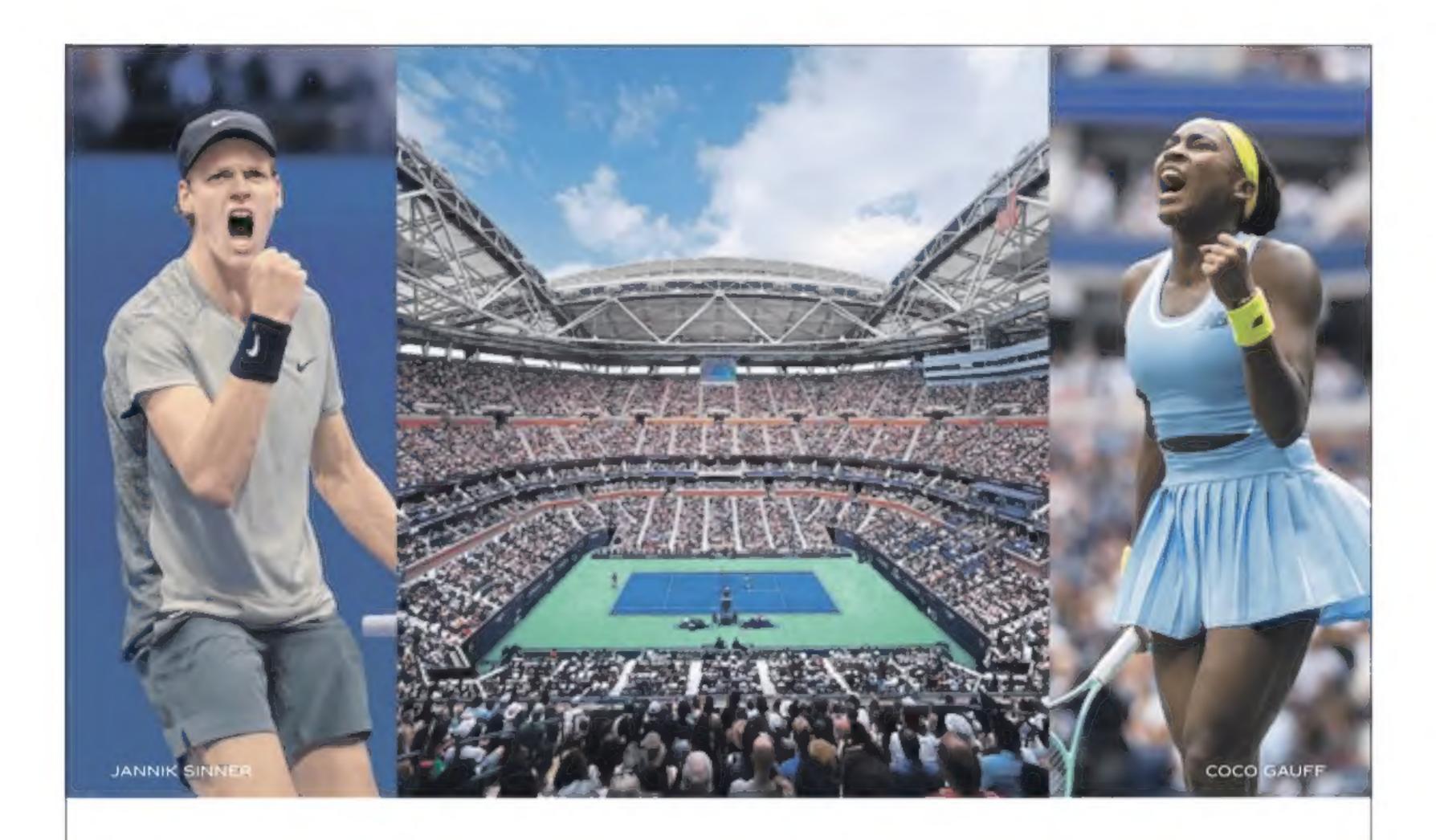
De acuerdo con datos del Sistema de Registro y Control de Denuncias de la Policía Nacional, procesados por el analista de datos Juan Carbajal, en la región La Libertad se han registrado 78 denuncias por secuestro en los primeros siete meses del año, es decir, en cada mes se reportó un promedio de 11 denuncias por este delito. Además, la cifra alcanzada hasta julio del 2025 supera a la de los últimos ocho años en el mismo período. Alarmante situación.



POLÍTICA FALLIDA

Para una amplia mayoría de peruanos (85%), la respuesta del Estado frente a la minería il egal resulta poco o nada efectiva, mientras que apenas una décima parte cree en la estrategia que se sigue para combatirla, según una encuesta de Datum Internacional para El Comercio. En símil, el grueso de la dudadanía (73%) considera que el actual gobierno de Dina Boluarte es demasiado blando al enfrentar esta problemática. El estudio evidencia la magnitud del desafío que se enfrenta: más de ocho de cada 10 perciben que la minería ilegal es un problema bastante grave o muy grave para el país.

YVERACIDAD



REACH FOR THE CROWN





EL DATEJUST





* © TEMADELDÍA UDIEC UNIDADE INVESTIGACIÓN



BAJOLALUPA

Después de la asunción del alcalde Alex Callán, en agosto del 2023, Antonio Arraiza y Zulema Domínguez fueron inscritos como proveedores del Estado y ganaron adjudicaciones y más de 180 órdenes de servicio.

Código QR La fiscalia abre indagación contra Pedro Spadaro y César Perez



Parejaniega servicios por más de S/2,4 millones en Bellavista



Enapenas dos años, una pareja ha facturado más de S/2,4 millones como proveedores de la Municipalidad de Bellavista. Sin embargo, Antonio Arraiza Chumacero negó a El Comercio que él y su pareja Zulema Domínguez Chumacero hubieran realizado algún tipo de servicio en la gestión del alcalde Alex Callán.

Elequipodela Unidad de Investigación de El Comercio (Udiec) visitó, el pasado martes 19, el asentamientohumanoLuzyPazdePachacútec para buscar la versión de la dupla. Antonio nos recibió en la puerta de su casa y fue tajante al asegurar que nunca ha brindado servicios a la Municipalidad de Be-Ilavista. Arraiza detalló que labora en una empresa de producción de cartones, mientras que su pareja es trabajadora del hogar en el distrito de San Miguel.

Ambos fueron registrados como proveedores del Estado desde agosto del 2023, durante los primeros meses de gestión del alcalde Callán. Desde ese entonces, figuran como 'todoterrenos' en las contrataciones con Bellavista, la única entidad estatal con la que registran facturación. Arraiza, con 62órdenes deservicio, aparececomoorganizadordeeventos y hasta vendedor de artículos, logrando más de S/844.000. Lo mismo sucede con Domínguez que, a través de diversos rubros, facturó más de S/1.3 millones en 119 órdenes de servicio.

"Nunca nos hemos dirigido a Bellavista. [...] Me sorprende que salga que yo estoy facturado para lamunicipalidad. Nuncahetrabajadopara la municipalidad. Niego haber brindado servicio a la municipalidad", dijo Arraiza cuando

le detallamos todos los servicios que figuraban a su nombre.

Después de la entrevista con Antonio Arraiza, este Diario solicitó descargos a la Municipalidad de Bellavista. Coincidentemente, luego de tomar contacto con la entidad, Arraizanos envió un mensaje de texto intentando desacreditar lo que afirmó ante cámaras. Sin embargo, cuando este Diario le solicitó pruebas que sustenten su supuesto trabajo, este no volvió a responder.

Porsu parte, el alcalde Callán evitó responder y envió a la entrevista a su gerente municipal, Alejandro Rivera, quien aseguró que no es responsabilidad del municipio verificar las identidades de sus proveedores. "Mi área que requiere [los servicios] solo verifica si tiene su Registro Nacional de Proveedores, si tiene su constitución de empresa [...] sitiene su DNI, eso es lo que manda la ley", afirmó.

Este Diario solicitó al funcionario las pruebas que acrediten la realización de los servicios por los que se contrató a ambas personas, peronopresentóninguna durante la entrevista. Luego solo envió documentos públicos de los procesos y amenazó con iniciaracciones legales por la publicación del informe.

- Implicancias legales -

La abogada penalista Jackeline López señaló que el caso presenta "graves indicios de irregularidades" en el manejo de recursos del municipio, lo que podría constituir una posible simulación de contrataciones a personas no facultadas.

En tanto, el abogado penalista Jimmy Sotomayor comentó que la fiscalía podría iniciar una investigación por el presunto delito de colusión agravada.

Los detalles detrás de las cifras

Alcalde de Bellavesta

ALEX MIGUEL CALLÁN CALLÁN

Inició su gestión en enero del 2023

 Afiliado a Renovación Popular desde el 2024 Desde el 2023, su gobierno local ha contratado servicios y/o compras con una pareja por más de

S/2,4 millones

El 19 de agosto, El Comercio visitó a la pareja en su casa en Ventanilla. Antonio Arraiza negó que hayan dado servicios a la Municipalidad de Bellavista, 'Si hubiera recibido ese dinero, no estaria viviendo como vivo acá", dijo.





ANTONIO ARRAIZA CHUMACERO (43) Trabaja en una empresa de cartones

 El 24 de agosto del 2023, fue inscrito en el Registro Nacional de Proveedores del Estado. Entre contratos y órdenes de servicio hafacturado

5/918.882

(2024-2025)

Órdunes de compra y/o servicios	Cartidad	Hunto (S/)
Organización de eventos	7	74.520
Shows artisticos/infantiles/ música en vivo	5	50.700
Venta de artículos varios	17	280.057
Diseño/merchandising/ impresiones	3	31.260
Alquiler de toidos/sillas/ baños/grupo electrógeno/ sonido	22	205.170
Servicios varios (almuerzos, mantenimiento, entre otros)	8	202.975
TOTAL	62	844.582

Adjudicaciones (2023)	Cartidad	Monto (S/)
Adquisición de materiales para el acondicionamiento de los ambientes municipales de la piscinamunicipal	1	74.200

Eneste concurso público participaron como proveedores Percy Timaná Zapata, Jannet Margot Marquez Yllanes y Antonio Arraiza Chumacero, Este último resultó ganador al presentar la propuesta de menorcosto En el 2017, Timaná Zapata fue vinculado auna investigación relacionada con presuntos. trabajadores fantasmas en la Municipalidad del Callao.



ZULEMA DOMINGUEZ CHUMACERO (40) Trabajadora del hogan

 El 22 de agosto del 2023, fue inscrita en el Registro Nacional de Proveedores del Estado. Entre contratos y órdenes de servicio ha facturado

S/1'537.102

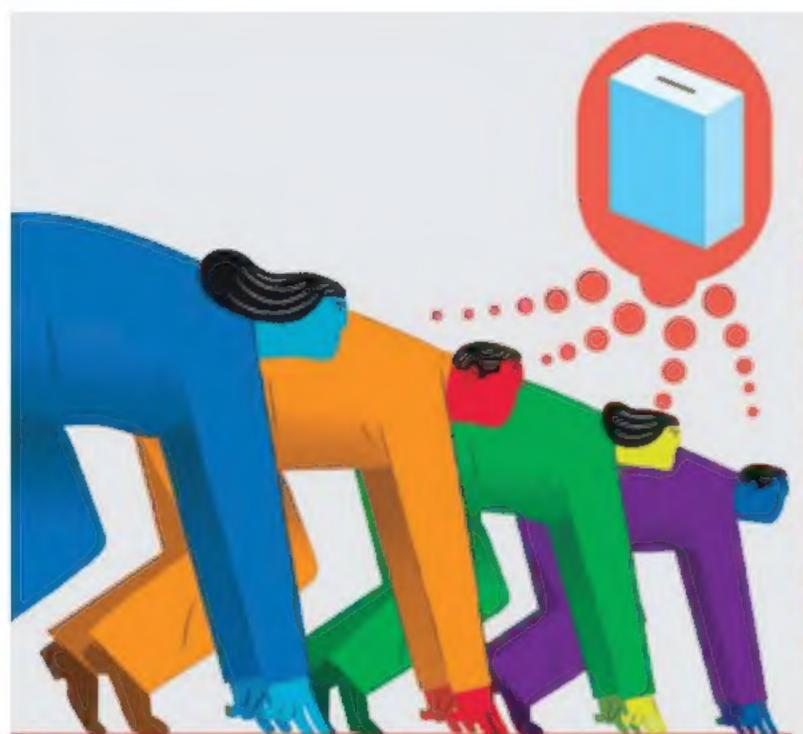
(2024-2025)

Órdenes de compra y/o servicios	Cantidad	Monto (S/)
Almuerzos	10	73.900
Organización de eventos	7	108.250
Shows artísticos/músicaen vivo/animación infantil	14	140.600
Venta de artículos varios	31	283.755
Diseño y 'merchandising'	4	62.850
Aiquiler de toidos/sitlas/baños/ grupo electrógeno/sonido	29	317,470
Impresiones	12	37.582
Servicios varios (mantenimiento, publicidad, confección, entre otros)	12	374,235
TOTAL	119	1398.642
Adjulicaciones (2023-2024)	Cardidad	Monto (S/)
Servicio de inventario forestal	1	68.200
Servicio de acondicionarmiento de los ambientes de la piscina municipal	1	70.260

En el 2023, ganó un proceso para acondicionar ambientes de la piscina municipal. Zulema compitió con Elar Heredia Calderón. y la empresa de este, Constructora Walfaper S.A.C.; ella obtuvo la adjudicación al presentar la oferta más económica. En el 2024, se presentó otra adjudicación por el "Servicio de inventario forestal", en la que participó compitiendo con su pareja Antonio Amaiza y la empresa Fabrismark Publicidad ELRL Estauttima es una empresa de Percy Timaná. Zulema volvió a ganar al ofrecer el menor precio.



En los procesos de la pareja no solo se repiten nombres como postores, sino que los servicios se complementan. El brindó los materiales y ella brindó el servicio de acondicionamiento para la misma obra.



Partido política/ aliantas	Con voto universal de todos los affiliados y ciadadanos inscritos	Con veto universal de todos los afiliados	Através de delegados	Aúnno definen
Acción Popular*			x	
Alianzapara el Progreso*				х
Avanza País*			X	
K Fuerza Popular*				Х
Perú Libre*				X
Podernos Perú*			X	
R Renovación Popular*			Х	
Somos Penú"			X	
Unidad Nacional™ (Unidad y Paz, PPC y Peruanos Unidos)			х	
Venceremos*** (Nuevo Perú y Voces del Pueblo)			х	
			X	
¥ Libertad Popular			х	
Partido Aprista Peruano		X		

*Tiene bancada en el Congreso / "El congresista Roberto Chiabra es precandidato presidencial / ""El congresista Guillermo Bermejo es precandidato presidencial

Perú Primero

Ningún partido con presencia congresal irá a internas a través del voto universal



SEBASTIAN ORTIZ MARTINEZ

CUPULAS. Ocho agrupaciones que cuentan con parlamentarios han decidido que su modo de elección en sus primarias sea mediante de delegados. Otras tres aún no lo definen. Expertos advierten que dirigencias tendrán a la mano la designación de candidatos.

A una semana de que venza el plazo para que los partidos informen a la Oficina Nacional de Procesos Electorales sobre la modalidad que usarán para sus elecciones primarias (en noviembre y diciembre), la mayoría de las agrupaciones que tienen representación en el Congreso descartó el voto universal. Es decir, un militante, un voto.

Los representantes de Acción Popular, Avanza País, Podemos Perú, Renovación Popular, Somos Perú y de las alianzas Venceremos (Nuevo Perú y Voces del Pueblo) y Unidad Nacional (Unidad y Paz, PPCy Peruanos Unidos) adelantaron a El Comercio que la designación de su fórmula presidencial y de sus postulantes al Senado, Cámara de Diputados y Parlamento Andino (PA) será a través de delegados.

Si bien NP y VP no fueron elegidos formalmente para el actual Congreso, sí cuentan con congresistas como Sigrid Bazán y Guillermo Bermejo, respectivamente. Mientras que Roberto Chiabra es el líder de Unidad y Paz.

El art. 24 de la Ley de Organizaciones Políticas (28024) -tras la eliminación de las PASO-estableció tres mecanismos para las elecciones primarias: elección con voto universal de todos los afiliados y de ciudadanos inscritos como electores; elecciones con voto universal de solo los militantes; y elecciones a través de delegados.

En los dos primeros, los partidos o alianzas deben contar con la participación en sus internas de, al menos, el 10% de sus militantes. En el tercero, solo con el 10% de sus delegados. Estos últimos son elegidosmediante"votouniversal, libre, voluntario, directo y secreto" de los afiliados.

-- Representantes se pronuncian-

El presidente de AP, Julio Chávez,

PARA TENER EN CUENTA

— De las 5 coaliciones que solicitaron su inscripción ante eUNE, 2 designarán a sus candidatos por delegados; Unidad Nacionally Vencerernos.

Este Diario intentó comunicarse con los representantes de Juntos por el Perú, del congresista Roberto Sánchez, y de Ahora Nación, del exrector de la UNI Alfonso López Chau, pero hasta el cierre de esta notanohubo una respuesta.

refirió que, a raíz de la valla estable-sidente de País para Todos, dijo que haoptadoesta vez por una designación a través de delegados.

La secretaria general de RP, Fabiola Morales, dijo que los delegados de su partido definirán las candidaturas a la presidencia y Congreso bicameral. Adelantó que habrá una lista única y cerrada.

Asuturno, el secretario general de Podemos, José Luna Morales, afirmó que su agrupación ha elegido la modalidad de delegados, porque es con la que siempre han trabajado desde su fundación.

Desde SP, su secretario nacional de Asuntos Electorales, Uvaldo Pizarro, también indicóque designarán a sus candidatos por medio de delegados.

El conductor de TV Phillip Butters, voceado precandidato presidencial de AP, señaló que el partido deltrendesignaráasuspostulantes a través de delegados.

Fuentes cercanas a la cúpula de FP señalaron que en los próximos días definirá la modalidad de su elección interna, pero remarcaron que la opción de delegados tiene mayor respaldo.

El secretario general de APP, Luis Valdez, informó que el acuñismotampoco ha adoptado una decisión sobre la modalidad de elección interna de los candidatos a los comicios del 2026. Indicó que dependeráde las bases cómo se llevarán a cabo las primarias.

Por su parte, el portavoz de PL, Flavio Cruz, dijo que aún no han definido una modalidad.

-Apray otros partidos-

El secretario general del Apra, Benigno Chirinos, informó que su agrupación acordó que las elecciones internas sean "un aprista, unvoto".

Por su parte, el ex primer ministro Pedro Cateriano, uno de los fundadores de Libertad Popular, refirió que es "más probable" que su agrupación elija ir por la fórmula de delegados.

Asuturno, Vladimir Meza, pre-

cida por este Congreso, su partido sus elecciones primarias serán "por la modalidad de delegados".

Alejandro Salas - militante de Perú Primero y vocero político del expresidente Martín Vizcarra-informó que la agrupación eligió realizar sus internas por delegados.

-Puntos de vista-

Enzo Elguera, experto en derecho electoral, afirmó que la decisión de la mayoría de los partidos de ir a elecciones primarias a través de la modalidad de delegados significa, en el fondo, que la designación de los postulantes estará a manos de una cúpula.

"Estas decisiones son motivadas por las cúpulas partidarias para mantener el control y la hegemonía de su propio poder, con el objetivo de que los representantes de ellos sean elegidos [como candidatos] de manera segura", manifestó.

En tanto, Silvia Guevara, especialista en derecho electoral, dijo que la modalidad de delegados permitirá a los partidos cumplir con la valla de la LOP, "Es mucho másfácilencasodetener 200 o 500 delegados cumplir con ese 10% de los votos válidos de estos. Tener 25.000o30.000afiliadosysuperar el 10% es más difícil. Pero ese 10% no aplica para la elección de los delegados, que es la primera fase. Es una modalidad que permite mayor flexibilidad para los partidos", manifestó. Agregó que "normalmente" los elegidos como delegados "son cercanos a la directiva" de las organizaciones políticas.

Por su parte, José Manuel Villalobos, experto en derecho electoral, sostuvo que uno de los incentivos para que los partidos elijan la modalidad de delegados para sus primarias es la valla del 10% del total del padrón en la segunda opción. "Movilizar a esa cantidad de gente no es fácil, y podría impedir luego que las agrupaciones participen en las elecciones generales", dijoyopinóque los delegados vana responder a los fines de las cúpulas partidarias.___

Siguen críticas a designación de Santiváñez en sector Justicia

Para Transparencia, retorno del abogado al Gabinete es "una falta de respeto" al control político del Congreso. Proética exhorta a Boluarte a revaluar el nombramiento.

— Un día después del criticado nombramiento de Juan José Santiváñez como titular de Justicia y Derechos Humanos, la presidenta Dina Boluarte encabezó la ceremonia de cambio de guardia en Palacio de Gobierno, flanqueada por todos sus ministros.

Fuentes cercanas al Ejecutivo señalaron que este gesto es un claro respaldo de Boluarte a Santiváñez. Según otras fuentes, la salida de Enrique Alcántara del Minjusdh se debió a que a Boluarte "no le gustó" la defensa que hizo este de la ley de amnistía a militares y policías.

Santiváñez solo estuvo un par de semanas fuera del gobierno, pues en marzo fue designado jefe de la Oficina General de Monitoreo Intergubernamental, adscrita al Despacho Presidencial. En este puesto, el abogado recibía una remuneración de S/17.000 al mes.

-"Una falta de respeto"-

El secretario general de Transparencia, Omar Awapara, consideró el retorno de Santiváñez al Gabinete "una falta de respeto a la ciudadanía y al control político del Congreso que puede ejercer la interpe-



Boluarte encabezó la ceremonia del cambio de guardia en Palacio, flanqueada por sus ministros, incluido Santiváñez.

lación y la censura".

"Si el Congreso tomó la decisión de remover a esta persona y el Ejecutivo lo pone en otra cartera es irrespetuoso e inmoral, denota que la presidenta no tiene consideración por las normas democráticas", remarcó.

Asimismo, Awapara dijo que el regresode Santiváñez puede significar que este tome la bandera de un eventual retiro del Perú del Sistema Interamericano de DD.HH.

A su turno, el presidente de Proética, Julio Pérez Alván, sostuvo que si Santiváñez ya había sido destituido por el Congreso, "la presidenta no debió haberlo repuesto" en el Gabinete.

"Espero, por el bien del país, aunque ya sabemos que al gobierno no le interesan las encuestas, no cree más temas controversiales y debe revaluar este nombramiento", expresó a este Diario.

Por otro lado, el extitular de la PCM Pedro Cateriano afirmó que "lo lógico y lo sano" para el sistema democrático es que el Parlamento vuelva a censurar a Santiváñez.

En tanto, el exprocurador José Ugaz, a través de su cuenta de X (antes Twitter), calificó de "vergonzoso" el nombramiento de Santiváñez, al recordar que fue censurado y que en la actualidad tiene un impedimento de salida del país.

Este Diario intentó comunicarse con los representantes de Somos Perú, Fuerza Popular, Perú Libre y Acción Popular—bancadas que conforman la Mesa Directiva—, pero no respondieron a las llamadas.

Finalmente, el secretario general de Alianza para el Progreso, Luis Valdez, refirió que es la presidenta Boluarte la que deberesponder por sus decisiones.

Especialistas del hospital de la policía atienden en Palacio

Mientras tanto, pacientes esperan hasta un año por una cita médica, reveló anoche "Punto final".

— Mientras decenas de pacientes del hospital de la policía esperan más de un año por una cita médica, un grupo de especialistas de ese centro fue destacado a Palacio de Gobierno, según reveló el programa "Punto final" este domingo.

De acuerdo con el dominical, la presidenta y sus funcionarios cuentan con médicos especialistas a su disposición dentro de la sede gubernamental, mientras que algunos pacientes agendaron atención recién para enero del 2026.

Palacio contaría con médicos internos, cardiólogos, endocrinólogos, neurólogos, terapistas físicos y enfermeros. Además, un informe interno alque accedió "Punto final" revela una situación crítica en el área de endocrinología del hospital de la PNP.

Según fuentes del nosocomio, un documento interno también habla de la crisis en el área de neurología. De los pocos especialistas disponibles en esta área, tres están saliendo del rol de programación. Así, solo se cuenta con cuatro médicos asistentes, quienes serán asignados en consultorios externos. Asimismo, los pacientes mayores de 65 años serán derivados a hospitales geriátricos y cerrarán las atenciones de teleconsulta.

Entanto, el Despacho Presidencial publicó un comunicado antes de emitirse el reportaje y señaló que el servicio médico en Palacio se brinda desde 1966: "Las atenciones son para el personal civil que labora en Palacio, la policía, militares y cualquier visitante que, dentro de sus instalaciones, lo necesite".

"Es errado afirmar que el destaque del personal médico, en coordinación con el sector Interior, genere un desmedro en la atención médica de los efectivos de la policía y sus familiares", sostuvo.



Palacio niega que haya un desmedro en la atención de policías y sus familiares.

En marzo del 2024, Santisteban juró como accesitaria de María Cordero.

La exfuncionaria Roxana Dio- En

Según "Panorama", Samuel Ordóñez tiene prohibido acercarse a parlamentaria de Fuerza Popular.

El esposo de la congresista Magally Santisteban (Fuerza Popular), Samuel Ordóñez Sosa, fue denunciado por dos trabajadores parlamentarios por acoso y hostigamiento, reveló "Panorama". La exfuncionaria Roxana Dioses, quien trabajó en el despacho de la legisladora en el 2024, acusó a Ordóñez de acoso sexual y aseguró que controlaba la oficina de Santisteban. Como prueba mostró conversaciones de WhatsApp.

Según el testimonio, los malos tratos del esposo de la congresista perjudicaron a los trabajadores del despacho parlamentario, aquienes empezó a despedir como si fuera el jefe.

En tanto, la funcionaria parlamentaria Edith Lorenzo, asesora de la congresista, le envió una carta notarial a Ordóñez para exigirle que cese la violencia psicológica, hostigamiento y difamación en su contra.

Acusan a esposo de congresista de acoso y hostigamiento

Por su parte, Santistebanseñaló que su esposo tiene que responder a las denuncias en su contra. También dijo que ya no vive con él.

"Las cosas que pasan en mi despacho, solotiene decisiones mi pro-

piopersonal, no hay terceras personas que influyan", expresó. "Él no vive conmigo. Le vuelvo a repetir que las personas que hayan cometido un acto irregular tienen que responder mismas", agregó.

Al ser consultado sobre las acusaciones en su contra, Ordóñez dijo que estaba internado en una clínica y cortó la llamada. Actualmente tiene prohibido acercarse al Congreso y a su esposa, según "Panorama".



Dansa

Danzas y Sabores del Perú

PRESENTANDO:

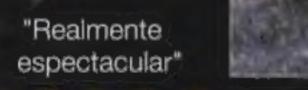
LA MAGIA DE TERESA

Un espectáculo creado por Vania Masías y Lucho Quequezana

Producido por:

CORPORACIÓN E. WONG







"Un espacio lleno de peruanidad"



"Una mezcla nunca antes vista"

EL PRIMER

ESPECTÁCULO INMERSIVO **DEL PERÚ**

Compre sus entradas en:







servicioalcliente@dansa.pe





Becas revertidas del Pronabec generan reclamos de estudiantes



PROCESOS. En los últimos días, las redes sociales hicieron eco de los reclamos de jóvenes que fueron beneficiados por el Programa Nacional de Becas y Crédito Educativo, para luego ser notificados sobre un cambio de decisión. El Comercio conversó con ellos para conocer los detalles.

Dámaris Herrera celebraba el 7 de julio haber sido seleccionada como becaria de la iniciativa Generación Bicentenario, del Programa Nacional de Becas y Crédito Educativo (Pronabec). Con esto iba a poder estudiar una maestría en la Universidad de Columbia (EE.UU.). La joven aceptó la beca; sin embargo, el 15 de julio, le notificaron que el beneficio era retirado porque el posgrado no pertenecía al campo de Administración Pública.

Undíadespués, ella presentó un recurso de reconsideración en la que adjuntaba una carta del decano de la Universidad de Columbia que confirmaba que su maestría pertenecía a esa área.

El 11 de agosto, fecha límite por ley para que el programa emitiera una respuesta a su recurso, solo recibió una notificación de que su caso "seguía en evaluación". En el reclamo que hizo por redes sociales, Herrera señaló que se comunicó con la directora ejecutiva del Pronabec, Alexandra Ames, quien le pide "esperar a que todos [los casos] concluyan".

"Cada vez que llamaba al Pronabec me decían que mi recurso tenía 30 días por ley, pero en realidad son 15 días hábiles", explicó Herrera.

Finalmente, el 18 de agosto, el Pronabec declaró fundado el recurso, decisión que le fue notificada el día siguiente. El proceso duró 20 días hábiles. Esto, asegura la joven, ha acarreado consecuencias como retrasos en su solicitud de visado.

Pero no es el único caso. Breiner Rivas, de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán (Huánuco), aceptó la beca Generación Bicentenario el 11 de julio para estudiar una maestría en Argentina.

No obstante, el 25 de julio, el Pronabec emitió una resolución nueva en la que advierte que un expediente de postulación "no fue actualizado oportunamente de 'Área de conocimiento priorizada' a 'Área de conocimiento no priorizada'". Esto redujo el puntaje final de Rivas a 31 puntos y lo excluyó de la lista de seleccionados para la beca.

"El 31 de julio generé una solicitud por lo que tenían plazo para responderme hasta el 22 de agosto", narra el joven. La solicitud fue resuelta a su favor un día antes del límite. "El programa tiene todo el derecho a revisar las becas que otorga, pero veía casos que se resolvían mucho más rápido y siento que el mío recién avanzó cuando comencé a hacer bulla en redes sociales", comentó.

Un tercer estudiante entró en contacto con El Comercio el viernes 22 de agosto. Su caso aún no había sido resuelto hasta el cierre de este artículo y prefirió mantener el anonimato. El fue seleccionado para obtener la beca Generación Bicentenario, que le permita estudiar una maestría en España. Fue notificado sobre esto el 7 de julio y aceptó el beneficio al día siguiente.

El 12 de julio recibió la conformidadde su aceptación; sinembargo, el 21 del mismo mes le notificaron que esta había sido revertida por el mismo motivo que Breiner.

"Yo pude presentar mi recur-



El Pronabec resalta que está facultado para realizar acciones de control posterior en cualquier etapa del concurso de becas.

21.556

becas ha otorgado el Pronabec en lo que va del año. De esas, 150 pertenecen a Generación Bicentenario. so recién el 6 de agosto debido a la alta carga laboral que tengo y a que me estaba asesorando con un abogado. Como fue feriado, la fecha corre a partir del 7, entonces tienen hasta el 27 de agosto para responderme. Sin embargo, mis clases inician el 15 desetiembre por loque en misolicitud les pedíque se pueda resolver con celeridad, sobre todo tomando en cuenta que casos similares habían sido resueltos en cincoy nueve días hábiles", detalló.

Respecto de estos hechos, el Pronabec afirma que "la reversión de

una beca es una medida muy excepcional y atípica, que deviene de los controles posteriores". Sostiene que en lo que va del año ha otorgado 150 becas Generación Bicentenario, y asegura que, según sus registros, solo una de estas ha sido revertida.

Pronabec resalta que "desde el programa estamos en constante mejora de los procesos tomando en cuenta las experiencias y situaciones que se presentan durante las convocatorias y el desarrollo de la beca".

Concluye investigación por accidente fatal en el Jorge Chávez

En el 2022, tres bomberos murieron luego de que el camión en el que estaban colisionara con un avión.

La Quinta Fiscalía Provincial
Penal del Callao ha concluido la
investigación preparatoria por el
accidente ocurrido en el aeropuerto Jorge Chávez en el 2022. El caso incluye a cinco funcionarios de
Córpac y cuatro de Lima Airport
Partners (LAP) por la muerte de
tres personas en el siniestro. Además, ambas instituciones están incluidas en el caso como terceros civiles. Ahora, un representante de la

fiscalía debe pronunciarse sobre el caso en un plazo de 15 días hábiles.

El 18 de noviembre del 2022, el camión en el que se desplazaban tres bomberos aeronáuticos colisionó con un avión de la empresa Latam, que despegaba alaciudad de Juliaca. La tragedia les costó la vida.

Las víctimas iniciaban un simulacroen lapistade aterrizaje. Según imágenes, a las 3:11 p.m., el personal de la torre de control observó el acercamiento del camión de bomberos y del avión de Latama la pista, pero no dio indicación alguna. Segundos después ocurrió la tragedia.

En marzo del 2024, se formalizó la investigación preparatoria. Aarón Alemán, abogado penalista y socio fundador del estudio Alemán y López, explicó que el fiscal del caso podría presentar una acusación contra los nueve imputados o el sobreseimiento del caso.

Indicó también que podría presentarse un requerimiento mixto. "El fiscal puede acusar a un grupo de investigados y desvincular de responsabilidad a otros si considera que no tienen vinculación con la escena criminal" detalló.

La decisión se formulará a través de un requerimiento escrito al juez de investigación preparatoria del Poder Judicial. En consecuencia, se iniciará la etapa intermedia del caso, que involucra un nuevo plazo.



Los bomberos aeronáuticos realizaban un simulacro en la pista de aterrizaje.

Un atentado con explosivo estremeció Huacachina

La detonación ocurrió en inmediaciones de una discoteca. Varios vehículos fueron dañados.

Ayer domingo por la madrugada, un atentado con explosivos estremeció el balneario de la Huacachina, en la región Ica, uno de los destinos turísticos más visitados del país. El estallido ocurrió en las inmediaciones de la discoteca Hakuna Matata y dejó varios vehículos dañados en su parte delantera y trasera.

Aunque no se registraron víctimas, la magnitud de la explosión generó alarma entre turistas y residentes, ya que la zona concentra gran parte de la vida nocturna de la ciudad con bares, discotecas y restaurantes que cada fin de semana reciben a cientos de visitantes nacionales y extranjeros.

De acuerdo con las primeras in-

ALIADOS:



En el balneario de la Huacachina hay varios bares, discotecas y restaurantes.

dagaciones, no se descarta que el ataque esté vinculado a bandas de extorsionadores, quienes en los ultimos años han utilizado explosivos para presionar a empresarios y comerciantes. El hecho preocupa especialmente porque este tipo de prácticas criminales estaría alcanzando lugares de alta visibilidad

APEB

internacional, como la Huacachina y Paracas.

Las autoridades locales han demandado una acción inmediata del gobierno y de las fuerzas del orden para identificar a los responsables y restablecer la confianza en la seguridad de la región.

La Marina confirma la muerte de un tripulante durante oleaje anómalo

La Marina de Guerra del Perú confirmó la muerte de un tripulante en la región Lambayeque, luego de que intentara asegurar embarcaciones en medio de los fuertes oleajes que afectan todo el litoral del país.

El accidente ocurrió frente al distrito de San José, cuando el técnico segundo maniobrista Roberto Carlos Tello Bances cumplía funciones en las patrulleras de costa Catarino y Malabrigo, asignadas a la Capitanía de Puerto de Pimentel.

Según el comunicado de la Marina, las embarcaciones estaban fondeadas, pero fueron arrastradas hacia la playa por el intenso oleaje. En medio de las maniobras para controlarlas, Tello perdió el equilibrio y cayó al mar. Su cuerpo fue hallado sin vida aproximadamente a un kilómetro de la zona delaccidente.

Este hecho se produce a consecuencia de oleajes anómalos que han golpeado la costa peruana en los últimos días, obligando al cierre de más de un centenar de puertos. En el Callao, el marse desbordó en La Punta, afectando parques, calles y zonas deportivas.

La Dirección de Hidrografía y Navegación informó que olas de hastacuatrometros de altura continuarán impactando el litoral hasta el miércoles 27 de agosto.



Más de un centenar de puertos han sido cerrados debido al oleaje anómaio.



09 SETIEMBRE 8.00 a.m. - 6.00 p.m. +30 EXPOSITORES, ALMUERZO, CERTIFICADO IY MUCHO MÁS!



Seis buques estadounidenses y 6.700 marines frente a las costas venezolanas



TENSIÓN. EE.UU. despliega buques que pueden seguir más de 100 objetivos cerca de Venezuela y uno de sus destructores tiene el poder de ejecutar ataques nucleares. La flota retrasó su llegada por el huracán Erin. Sin dar detalles, Washington mantiene el silencio y Caracas habla de invasión.

Estados Unidos confirmó la semana pasada el envío al mar Caribe
del Grupo Anfibio de Despliegue
Inmediato Iwo Jima, de la Unidad
Expedicionaria de Marines número 22 y de tres destructores, algunos de los cuales se emplazarán
cerca de la costa de Venezuela. El
gobierno de Donald Trump dijo
que con esa acción busca combatir
el narcotráfico, pero en Caracas se
ha alertado que se podría estar preparando una intervención militar
para deponer el régimen de Nicolás Maduro.

Según "The New York Times", el grupo anfibio Iwo Jima, que incluye los buques de asalto USS San Antonio, USS Iwo Jima y USS Fort Lauderdale, cuenta con un total de 4.500 marineros; mientras que la Unidad Expedicionaria de Marines número 22 transporta a 2.200 infantes de marina. En total, solo este escuadrón ubicaría en el mar Caribe a 6.700 militares.

Esta flota partió a inicios de la semana pasada desde su base en Norfolk, Virginia, pero tuvo que regresar debido al paso del huracán Erin. El NYT dijo el viernes que se espera que vuelva a salir pronto y es probable que llegue en los próximos días a su destino.

Este grupo anfibio será apoyado por el despliegue de varios aviones de vigilancia P-8 y un submarino.

El grupo anfibio Iwo Jima es una miniflota de guerra completa, con capacidad de lanzar ataques aéreos, desembarcos anfibios y misiles de largo alcance, protegerse contra submarinos y misiles enemigos, y puede sostener una fuerza expedicionaria de miles de marines en cualquier parte del mundo.

EE.UU. también acercará a las costas de Venezuela a tres destructores: el USS Jason Dunham, el USS Gravely y el USS Sampson.



"Se puede estar preparando una operación extractiva para sacar a Maduro. Creo que no sería para asesinarlo, sino para llevarlo vivo a EE.UU.".

Andrés Gómez de la Torre Especialista en defensa e inteligencia Los dos primeros participaron recientemente en la campaña estadounidense contra los rebeldes hutíes de Yemenen el mar Rojo. Mientras que el tercero navega desde el Pacífico oriental.

Los tres buques son destructores con misiles guiados de la clase Arleigh Burke, están equipados con más de 90 misiles, incluidos los Tomahawk. Pueden realizar combates antiaéreos y antisubmarinos, y derribar misiles balísticos. Además, son capaces de rastrear más de 100 blancos al mismo tiempo. Incluso el USS Sampson tiene poder para ejecutar ataques nucleares.

-Cártel de los Soles-

Washington acusa a Maduro de liderar el Cártel de los Soles, una supuesta organización dedicada al tráfico masivo de cocaína hacia EE.UU. que estaría encabezada por el mandatario venezolano y su cúpula militar. Recientemente duplicó la recompensa por la captura del líder chavista hasta los 50 millones de dólares.

Además, en junio EE.UU. designó al Cártel de los Soles como organización terrorista. Esa nomenclatura abre la puerta al uso de la fuerza militar en operaciones directas, habilita la persecución judicial de cualquier persona o entidad que colabore con ellos, autoriza sanciones financieras inmediatas y el congelamiento de activos en cualquier país aliado, además de facilitar la extradición de sus miembros.

EE.UU. no ha dado detalles de la misión naval en el Caribe. El martes, la secretaria de prensa de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, se limitó a calificar a Maduro como presidente ilegitimo de Venezuela y remarcó que está imputado por narcotráfico desde el primer gobierno de Trump.

En Venezuela, cuando se conoció del despliegue militar estadounidense, Maduro dijo que iba a activar a 4,5 millones de miembros de la Milicia Bolivariana en todo el país.

Además, convocó para el sábado a una jornada de alistamiento de las milicias, la cual aseguró que había sido un éxito.

Maduro asegura que la movilización de EE.UU. solo busca un "cambio de régimen". En tanto, el ministro de Defensa, Vladimir Padrino López, pidió no "caeren nerviosismo". "Vamos a defender esta patria hasta nuestro último aliento", añadió.

Grupo anfibio Iwo Jima: consta de 4.500 marineros

Está compuesto por tres buques de asalto



USS IWO JIMA

257 metros de eslora

En servicio desde el 2001
 Transporta aeronaves
 de desperse corto

Iransporta aeronaves
 de despegue corto
 y aterrizaje vertical
 (STOVL), helicópteros y
 convertiplanos.

Armamento

 Dos lanzadores de misiles RAM (Rolling Airframe Missile)

 Dos sistemas CIWS
 Phalanx de 20 mm
 Tres cañones Mk 38 de 25 mm

 Varias ametraliadoras calibre 50

Puerto base Norfolk, Virginia



USS FORT LAUDERDALE

208,5 metros de estora

 En servicio desde el 2022
 Puede transportar aviones, helicópteros y blindados anfibios AAV-7,

tanques y Humvees

Armamento:

 2 cañones Bushmaster II de 30 mm para defensa de superficie

 2 lanzadores Rolling Airframe Missile (RAM) para defensa aérea

Puerto base: Norfolk, Virginia



USS SAN ANTONIO

208,5 metros de estora
 En servicio desde el

2006

 Puede transportar hasta
 14 vehículos de asalto anfibio

 Tiene hangar para helicópteros

Armamento:

 2 lanzadores de misites RAM (Rolling Airframe Missile)

2 cañones automáticos
 Mk 46 de 30 mm
 Varias ametraliadoras
 calibre 50

Puerto base: Norfolk, Virginia





El presidente argentino no estaría involucrado de forma directa, pero, según los audios, sabía que su circulo cercano participaba en la presunta maniobra fraudulenta.

Milei guarda silencio ante escándalo de supuestas coimas

El caso involucra a su hermana Karina en la Agencia Nacional de Discapacidad, donde la justicia argentina investiga sobornos y ya se llevaron a cabo 16 allanamientos.

REDACCIONEC AFP

El presidente de Argentina, Javier Milei, guardó silencio ayer tras el escándalo de corrupción que estallóel miércoles en la Agencia Nacional de Discapacidad (Andis), donde la justicia investiga el supuesto pago de sobornos y se menciona a su hermana Kanna en un audio.

Quien si se manifestó fue el vocero presidencial Manuel Adorni, quien publicó un mensaje en sus redes sociales en las que manifestó que "el tiempo es el único juez que siempre revela la verdad",

Luego, el jefe de Gabinete, Gui llermo Francos, aseguró en entrevista con radio Mitre que Milei "está tranquilo, sereno, con convicción y sabiendo que estamos pasando por un momento preelectoral" y aseguró que "no se lo puede frenar con estas cosas"

El escándalo se desató cuando medios locales publicaron grabaciones en las que se escucha su

CETALES

Los audios aluden a que Kanna Milery Menem "habrian parbopado en un esquema de cobros y pago de cormas relacionadas con la compray provisión de medicamentos con afectación directa a los fondos publicos", lo que constituirían delitos de cohecho, administración fraudulenta y asociación ilicita, entre otros.

puestamente al entonces titular de la Andis, Diego Spagnuolo, detallar un esquema de recaudación de sobornos.

En las grabaciones, una voz que sería de Spagnuolo da cuenta de la existencia de una red de recaudación ilegal de dinero con conocimiento de Milei. La voz afirma haberle advertido a Milei de estos hechos, en los que involucra presuntamente a Karina Milei, quien es secretaria general de la Presidencia, y al asesor presidencial Eduar"Nosotroscreemos que no hay hechos que probar, pero si existieran deberán ser procesados y

> Guillermo Francos Jefede Gabinete aryentino

sentenciados".

do Menem, familiar del fallecido expresidente Carlos Menem.

"Estánchoreando (robando), te podeshacerelboludo (tonto), pero no me tiren a mí este fardo. Tengo todos los WhatsApp de Karına", se escucha decir a la voz atribuida a Spagnuolo en el audio.

La denuncia fue presentada por el abogado Gregorio Dalbón y se produce cuando el Congreso acaba de dejar sin efecto un veto de Milei a una ley que declara la emergen cia en Discapacidad y dispone más fondos para el sector.

También coincide con la campaña electoral para las elecciones legislativas el 26 de octubre, en las que se evaluará el apoyo a la gestión del presidente argentino

-Acción judicial-

Elviernes, la justicia realizó 16 allanamientos para recabar pruebas. Estos incluyeron a una reconocida droguería a cuyo dueño se le incautaron US\$266 000 repartidos en sobres, según el diario "La Nación".

En los audios se menciona esa droguería, una de las proveedoras de medicamentos de la Andis, como una de las farmacéuticas que pagaba los presuntos sobornos

También se decomisaron tele fonos celulares, computadoras, documentos sobre compras y lici taciones de medicamentos y otros dispositivos electrónicos para el análisis de la fiscalía que lieva adelante la investigación encabezada por el juez federal Sebastián Casanello.___

J.D. Vance sostiene que Rusia hizo "concesiones significativas" a Trump

- El vicepresidente de Estados Unidos, J. D. Vance, rechazó las sugerencias de que Moscú está frenandoun acuerdo de paz con Ucrania y afirmó que Rusia ha hecho "concesiones significativas" al presidente Donald Trump sobre sus demandas para terminar la guerra.

"Creo que los rusos han hecho concesiones significativas al presidente Trump por primera vez en tresaños y medio de este conflicto", dijo Vanceen el programa de entrevistas dominical de NBC "Meet the Press with Kristen Welker".



El vicepresidente de EE.UU. manifestó que la "querra no beneficia a nacie".

"De hecho, han estado dispuestos a ser flexibles en algunas de sus demandas centrales", afirmó.

El enviado estadounidense para Ucrania, Keith Kellogg, estuvo ayer en Kiev, acompañado del primer ministro canadiense, Mark Carney, y del presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, conmotivo del aniversario 34 de la independencia ucramana, en un momento en que los esfuerzos diplomáticos para poner fin al conflicto parecen estancados.

Sin embargo, segun el vicepresidente estadounidense, Rusia está analizando "qué se necesitaría para poner fin a la guerra". "Por supuesto, aunno lo han logrado del todo, y la guerra no ha terminado, pero estamos participando en un proceso diplomático de buena fe", dijo. ____

Israel destruye el palacio presidencial de los rebeldes huties en Yemen

— El ministro israelí de Defensa, Israel Katz, aseguró ayer que su país ha "destruido" el palacio presidencial de los huties en Yemendurante sus ataques de ayer contra Saná, la capital yemení.

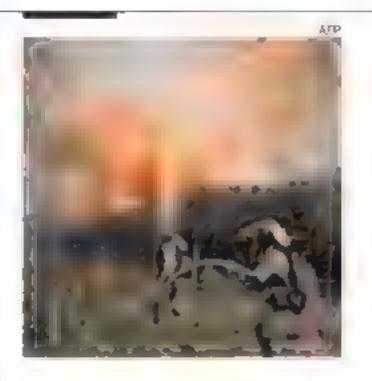
"LasFDI [Fuerzas de Defensa de Israel] han destruido el palaciopresidencial hutien Yemeny atacado depósitos de combustible y plantas eléctricas", dijo en un comunicado conjunto con el primer ministro, Benjamín Netanyahu.

Por su parte, el mandatario

israelí dijo que el grupo proiraní está "aprendiendo a las malas" las consecuencias de sus ataques contra israel.

"Aquiennosataca, lo atacamos. A quienquiera que planea atacarnos, lo atacamos. Creo que toda la región se está enterando de lo fuertes que son las manos y la determinación del Estado de Israel", duo Netanyahu.

Dos personas murieron y otras 35 resultaron heridas, según el Ministerio de Salud y Medio Ambiente de los insurgentes.



DI L8 AL17 DE AGOSTO

Ola de calor: la más intensa en España desde que hay datos

La ola de calor de 16 días que asoló España en agosto fue "la más intensa desde que hay registros" en el país, informó este domingo la Agencia Meteorológica Nacional (Aemet) en X.

Según datos provisionales, superó a la de julio del 2022, con unas temperaturas 4,6 °C superiores a las máximas normales de una ola de calor. En la anterior peor ola de calor, la del 2022, esa desviación de temperaturas fue de 4,5 °C, explicó la Aemet.

Desde 1975 se han registrado 77 olas de calor en España, de las que seis tuvieron una anomalía de 4°Co más. Sin embargo, cinco de ellas se produjeron desde el 2019

Según estimaciones del Instituto de Salud Carlos III, más de 1.100 muertes se pueden atribuir a la reciente ola de calor

DESPUESDEST CUMBBE

Venden camisetas en Rusia con Putin y Trump en Alaska

Los gigantes de comercio electrónico ruso – WB y Ozon – venden en sus plataformas camisetas con el saludo de los presidentes de Rusia, Vladimir Putin, y EE. UU., Donald Trump, durante su reciente cumbre en Alaska

Las prendas cuestan alrededor de 10 dólares. Además, se pueden adquirir cuadros con la imagen de Putin y Trump caminando sobre la alfombra roja en Anchorage. El 68% de los rusos cree que los mandatarios llegarona un entendimiento durante su reunión, según una encuesta.

LEENDEPLEADOFUE DETENDOENT 2024

Venezuela: liberan a 13 presos políticos, entre ellos De Grazia

Las autoridades de Venezuela excarcelaron durante la madrugada del domingo a ocho opositores, dos de ellos con nacionalidad italiana, y otorgó arresto domiciliario para otros cinco, informo un ala de la oposición que suele negociar liberaciones con el gobierno.

La mayoría de los liberados habían sido acusados por un caso de presunta corrupción en alcaldías manejadas por la oposición, denunciados por el gobierno a principios de año.

En el grupo también se encuentra el exdiputado Américo de Grazia, detenido después de la crisis desatada cuando se efectúo la reelección del presidente Nicolás Maduro, en el 2024.

"Hoyvarias familias vueiven a abrazar a los suyos. Sabemos que quedan muchos y de ellos no nos olvidamos, seguimos luchando por todos", indicó en la red social X el dirigente y dos veces candidato a la presidencia Henrique Capriles.

Fueron excarcelados los opositores Víctor Jurado, Simón Vargas, Arelis Ojeda Escalante, Mayra Castro, Diana Berrío, Gorka Carnevalli, Marganta Assenzoy de Grazia, detallo Capriles.

Nabil Maalouf, Valentín Gutterrez Pineda, Rafael Ramírez, Pedro Guanipa y David Barroso recibieron a su vez una medida de "casa por cárcel".

El Gobierno Italiano también confirmó la liberación de De Grazia y Assenzo, quienes deben presentarse a tribunales para aclarar las condiciones de su libertad. Anunció también que seguirá trabajando para lograr la liberación de otros italianos detenidos

Según Italia, su salida de prisiones "un resultado" al que ha contribuido el Ministerio de Exteriores, con su titular Antonio Tajani, y el gobierno de Giorgia Meloni.

Tanto De Gracia como Assenza de berán declarar hoy el tribunal mañana, según el comunicado italiano, y se les ha impedido abandonar Caracas,

"Siempre hemos dicho y lo mantenemos: ¡hablaremos con quien tengamos que hablar para que en nuestra Venezuela no haya un solo preso político!", anadió Capriles.

Deacuerdo con la ONG Foro Penal, en Venezuela hay 815 presos politicos, entre ellos cuatro adolescentes y 89 con nacionalidad extranjera.



TRASSANCIONES DE LECU.

La Unión Europea respalda a la Corte Penal Internacional

La Unión Europea afirmó ayer que mantiene su apoyo "firme" a la Corte Penal Internacional y a sus jueces tras el anuncio de nuevas sanciones anunciadas por EE. UU, a cuatro miembros de la corte por llevar a cabo investigaciones sobre crímenes de guerra en Gaza y en Afganistán.

La administración de Donald Trump anunció restricciones contra Kimberly Prost, de Canadá; Nicoias Guillou, de Francia; Nazhat Shameem Khan, de Fiji; y Mame Mandiaye Niang, de Senegal.



DESTINADOS ACOLOMBIA

Ecuador incauta explosivos para "actos terroristas"

Ecuador decomisó un "significativo cargamento" de material explosivo que era transportado desde la frontera con el Perú hacia Colombia para ser utilizado en "actos terroristas", informó ayer la policía.

Colombia atraviesa su peor crisis de violencia en una década por la arremetida de guerrilleros y mañas que lucran de las rentas del narcotráfico, la extorsión y la minería ilegal. El jueves, dos ataques de grupos rebeldes dejaron 19 muertos y más de 60 heridos, entre civiles y uniformados.

La policía ecuatoriana señaló en X que incautó 3.750 cartuchos de emulsión explosiva y 25.000 metros de cordon detonante en un operativo en la frontera entre los dos países, que dejó dos ecuatorianos detenidos.



Sin goles ni fútbol en el Monumental



LIGALLa'U'y Alianza igualaron 0=0 en un partido trabado y repleto de faltas. Los íntimos terminaron con nueve hombres por rojas a Quevedo y Garcés, mientras que el VAR anuló un tanto de Valera por offside. Blanquiazules sacaron un empate sin un solo remate directo al arco de Britos.

Antes que Jordi Espinoza anunciaralaasistenciadelVAR para revisar una posible falta sobre el 'Tunche' Rivera, Renzo Garcés emprende su camino a los camerinos. No necesita esperar la decisión del árbitro y poco le importa el aiando descomunal de un Monumental que se enciende con la posibilidad de un tiro libre para quebrar un partido que parece condenado a un 0-0.

Vélez, que había ingresado por Concha, se adueña de la redonda y calcula su remate mientras el sudor parece fastidiarle la vista. El 'Orejas', intrascendente, ya dejó la cancha lesionado. Es el minuto 94 el cuadro de Alianza Lima luce inmutable en la defensa y completamente frío en ataque.

Gorosito no se sonroja de una doble línea de cuatro hasta antes de la roja a Garcés, solución frente a la temprana expulsión de Kevin Quevedo producto de una jugada fortuita e imprudente que terminó en un planchazo en el rostro de Carabalí

"Seviountípicojuegodemucha lucha y poco juego", diria el Pipo luego en conferencia, sin quejarse por las expulsiones y resignado a que el empate le sigue siendo útil dada su condición de visitante

La roja a Quevedo apuró el debut cumplidor de Pedro Aquino en Alianza, un cuadro que sintió el desgaste especialmente en el bloque of ensivo y que nunca pudo escapar de la neblina que capturó a Sergio Peña como el llamado a generar fútbol eficiente en el mediocampo.



Alianza terminó jugando con nueve hombres y por ahí se explico su cero remates directos al arco de Bri-

En la 'U' en cambio hubo posesión y control, pero faltó el foquito nítido de las ideas. Fossati volvio a priorizar la titulandad de Flores y dejó a Vélez en el banco. En un bosque de patadas, ningún crema tuvo la habilidad de la pausa. Parte de esa responsabilidad fue de Guibalí, una de las principales armas de Fossati para ganar la banda y crear peligro con el saque atras.

Precisamente, 'Orejas' se perdióla más clara antes de ser cambiado. Además, el VAR anuloun gol de Valera por posición adelantada. La U dejó ir dos puntos de local, aunque sigue líder del Clausura con 15 puntos. Alianza es quinto con 12 unidades.

LA FIGURA

GUILLERMO ENRIQUE Defensa Atianza Lima

duelos ganados,

aéreos.

dos de ellos

depases acertados y 55 toques



Valera, Yotún, 'Canchita' y Grimaldo vuelven a la selección

Ibáñez convocó también a Burlamaqui, Pretell, Conchay Lazo para las Eliminatorias.

— Concentrado en la búsqueda de un milagro que ubique a la selección peruana en la posición de repechaje, el entrenador Óscar Ibánez anunció la lista de convocados para lo que será la última fecha doble de las Eliminatorias, donde la Bicolor se ubica en el penúltimo lugar y a cuatro puntos de la revalidación mundialista.

Entre las novedades se suman las vueltas de Alex Valera. Yoshi mar Yotún, Joao Grimaldoy Christofer Gonzales. Además, se confirmaron las ausencias de Paolo Guerrero y Gianluca Lapadula, Quien

se estrena en su primera convocatoria es Alessandro Burlamaqui, reciente fichaje de Alianza Lima.

—El plan de Ibáñez−

Estamañana deberían reportarse a la sede de la Videna los convocados del medio local, mientras que los seleccionados del exterior deberían empezar allegar entre viernes y domingo de esta semana.

Perúvisitaráa Uruguayen Montevideo el próximo viernes 4 de setrembre, mientras que el martes 9 del mismo mes cerrará su participación en las Eliminatorias al Mundial 2026 ante Paraguay en Lima.

La Bicolor lleva 12 puntos en las Eliminatorias, dos unidades por encima del colero Chile. Para tentar el repechaje necesita sumar seis puntos y que Bolivia ni Venezuela sumen puntos.____



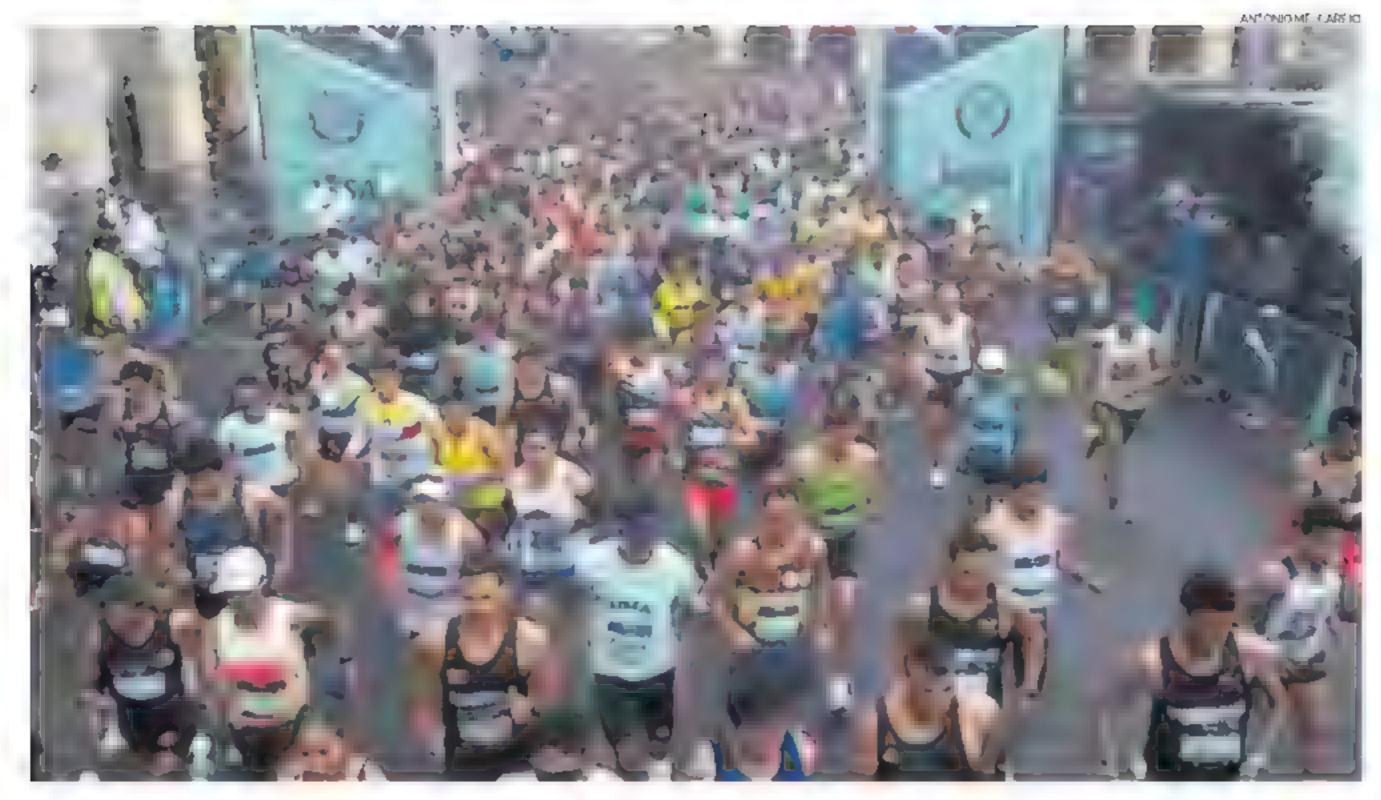
La selección es penúltima en las Eliminatorias sudamericanas.

LOS CONVOCADOS

rqueros	Erick Norlega
edro Gallese	Sergio Peña
riego Erwiquez	Yoshimar Yotun
artos Cáceda	Edison Flores
elensas	Christofer Gon-
arios Zambrano	zales
enzo Garcés	Jairo Concha
uis Abram	Jesus Pretell
ésaringa	Alessandro Bur-
Ever Some	lamaqui
uis Advincula	Delanteros
larcos López	Andy Polo
tiguel Trauco	Kevin Quevedo
latías Lazo	Kenji Cabrera
	Jose Grimaldo
olantes	Alex Valera
tenato Tapia	Luis Ramos



GALERÍA



Las calles de Lima cambiaron el clásico color gris por una fiesta multicolor y la energía de una ciudad que comparte la pasión por correr.

Código QR Revive tahesta deal Malia Marator A JOK Year of B. Letter



La pasión por correr en su máxima expresión

La KIA Media Maratón de Lima & 10K Powered by Puma conquistó las calles de Lima en una fiesta total del 'running'.



la inusual llovizna ni el frío en el ocaso del invierno pudieron opacar la fiesta en que se convirtió la edición 116 de la KIA Media Maratón de Lima & 10K Powered by Puma, una competencia que se adueñó de las calles de Lima para celebrar la pasión por correr

Más de 20.000 inscritos no solo corneron por una medalla, sino también por una meta solidaria cuyo objetivo fue asistir, compartir y contagiar del espíritudel 'running' a la ciudad.

Así, desde muy temprano se diolapartida en las modalidades de 10Ky21Kparaunacompetenciaque conto con extremas medidas de segundad y la asistencia permanentedepnmerosauxilios para todos los participantes y el público asistente.

-Fiesta para todos-

La KIA Media Maratón de Lima & 10K Powered by Puma conto con un invitado de lujo, el atleta olímpico Cristhian Pacheco, quien participó en la 21K. Por lo demás, la histórica Media Maratón, la segunda más antigua del mundo, fue un éxito rotundo, donde no solo profesionales del 'running' se dieron cita, sino también corredores amateur y familias completas que comparten la pasión por correr.



Ulises Martín Ambrosio, como en el 2024, se impuso en la 21K de la Media Maratón de Lima.



El evento deportivo reunió a miles de corredores en un circuito completamente plano y urbano.

21K Masculino	
Ulises Martin Ambrosio	Tr.3min:20s
Alejandro Alania Aira	Th:3min:31s
Cristinian Pacheco	Th:4min:2s
21K Fernenino	
Vera Silva Uccelli	Th:2min:1s
Lizeth Hinojosa Garcia	1h 5min 35
Karian Ramírez Cáceres	1h 5min 30s
- American	
Luis Chavez Yanque	29min.53s
Antony Sáez Bautista	30min 27s
Tomás Esteban Morán	30min.34s
10K Femerano	
Meliza Casalco Páucar	34min:10s
Liz Durand Cárdenas	34min:43s
Utamar Díaz Pérez	34min-58s



AVISO DE REVOCACIÓN DE ACUERDO DE DISOLUCIÓN VOLUNTARIA Y DE LIQUIDACIÓN Y OTROS

Vanising Specialty Chemicals S.A.C. identificada con R.J.C. N° 245 V. 1. 32 comunica que con Justa Universal. de Accorustas de feche 18 de Acosto del año 2025, se acordo la revocación del Acuerdo de Declucion Voluntana que sin mediai causa legal d estatutanti y de liquidación de la sociedad fuera acordado en Junta Universal de Accionistas favada e cabo el 15 de Julio del año 2025.

Asimismo, he acordado dejar sin efecto la designación de figuidadores de la sóciedad que recayera en las aguientes.

- El Señor Jose Anel Grego-Villacorta losches, identificado con D.N.I. Nº 07809937.
- La Serora Gaznela Telada Dapeso demiticada lon (3 N t N 1929) 449 y La Señora Rosa Ennquera Capa Sanchez, centricada con D.N. N. 1994; 626.

Lima 19 de Agosto del año 2025

La Gerencia







Nacho Buse se despide del US Open entre aplausos



Buse, actual 135 del ránking ATP, tuvo en Nueva York su primera participación en el cuadro principal de un Grand Slam.

Ignacio cerró su participación en el US Open con una presentación sólida frente al top 6 del mundo, Ben Shelton. Con 21 años, sigue su carrera ascendente en la élite del tenis.

Agotado por una seguidilla de partidos desde la primera fase de la 'qualy' y quizá algo agobiado por el imponente escenario que constituye el Arthur Ashe de Nueva York, el peruano Ignacio Buse dejó una presentación muy sólida que reafirma su meteórico crecimiento camino a la élite del tenis mundial

"Me he preparado toda mi vida para este momento y saldré a disfrutar el partido", fueron las palabras de Ignacio Buse antes de saltar al Arthur Ashe, la cancha central del US Open, contra el favorato local, Ben Shelton (6° ATP).

Y así lo hizo. Con 21 años, el peruano se despidió de su primer Grand Slam con un juego muy sólido, aunque no le alcanzó ante el local Ben Shelton y cayó 3-0 con sets de 6-3, 6-2 y 6-4. "Shelton está doblegando al debutante Buse, que lo hizo bien. Sabe que puede competir, pertenece a este nivel. Fue sudebut en un 'major", fue uno

DAVE SHOULD BE S

Challenger de Sevilla, España 1/9/2025

Copa Davis
Perú vs. Portugal
12/9/2025

Codigo QR
Revive los mejores
momentos de
Buse ante Sheldon
en el US Opera



de los comentarios durante la transmisión en ESPN frente al buen juego de Buse, quien puso en aprietos a su experimentado oponente.

Fue un partidodificil para Nacho, que padeció ante la potencia, el buen saque y la buena derecha de Shelton. Sin embargo, Nachono se amilanó y tuvo momentos de gran tenis. Por ejemplo, en el segundo set, cuando frente a la potencia de Shelton, metió un sobrepique sutil muy pegado a la red para dejarsin opciones al local y llevarse la ovación en la cancha principal del Flushing Meadows,

Los parciales de 6-3, 6-2 y 6-4 marcaron el punto final de un rendimiento destacable de Buse en Nueva York. El balance es positivo: obtuvo su primer triunfo en la 'qualy' de un 'major' y alcanzó su primer 'maindraw', además de lucir su juego en el emblemático Arthur Ashe.

Cabe resaltar que Buse llego al cuadro principal desde la fase clasificatoria, donde superó al austríaco Lukas Neumayer (157°), al japonés Rei Sakamoto (197°) yal belga Kımmer Coppejans (193°).

-Lo que viene-

Lo inmediato para Ignacio Buse son un par de días de merecido descanso. Luego, deberá definir su lugar de entrenamiento pensando en la Copa Davis.

Aunque aún no se ha dado de baja, es muy probable que descarte jugar el Challenger de Sevilla en España, torneo que se iniciará el 1 de setiembre. Por lo pronto, ya se bajó del Challenger de Como, torneo en el que tenía planeado participar desde hoyen casono lograra superar la 'qualy' del US Open.

Buse liderará el 12 y 13 de setiembre a la selección peruana en la llave ante Portugal por la clasificatoria del Grupo Mundial I de la Copa Davis.

Real Madrid golea de visita con un doblete de Mbappé

— Con Kylian Mbappé como máxumo protagonista y temendo a Vinícius Jr. como suplente, el Real Madridgoleó 3-Oensuvisita al Real Oviedo y mantiene su puntaje perfecto tras dos fechas disputadas en la Liga Española.

Kylian, que ya había anotado en el debut ante Osasuna, sumó tres goles en dos fechas luego de anotara los 37 y 83'. Vinícius Jr., que jugó los últimos 30 minutos dio una asistencia y puso el 3-0. Así, el cuadro de Xabi Alonso, quien estrenó al argentino Franco Mastantuono de titular, alcanzó a Barcelona en el liderato con seis puntos.

-Más resultados-

En el micro de la temporada 2025/2026 en Italia, la Juventus venció 2-0 a Parma, mientras que el Como dio la sorpresa y superó 2-0 al Lazio, Hoy finaliza la primera jornada con el estreno del Interante Torino.

En Inglaterra, el Manchester United apenas igualó 1-1 en casa del Fulham y hoy el Liverpool visitará al Newcastle (2p.m.).



El francés suma ya tres goles en dos partidos de Liga esta temporada.



DEFUNCIÓN

La Cooperativa de Servicios Multiples de Oficiales de la Policia Nacional del Perù Crnl GC Humberto Flores Hidalgo - COSMOP ; cumple con el penoso deber de participar el sensible fallecimiento de nuetro guerido socio

Crnl. PNP GC (R) EDUARDO NUGENT ZEGARRA

Acaecido el dia 21 de Agosto 2025, en la ciudad de Lima Asimismo expresa su sentida condolencia a los familiares

Lima, 25 de agosto del 2025



Recordatorio

NINA 1922-2025

El tiempo pasa, hoy es un dia dificil, te recuerdo todo el año, pero cuando llegan las fechas importantes, es aun mas dificil darnos cuenta que ya nos estas.

Hijito

25 Agosto



Ante la tumba recién abierta de la señora:

Carmen Loayza León

Nuestra profunda nota de pesar y solidaridad a su distinguida familia, de una manera especial a su hija la Dra. Jesie Borja Loayza, amiga y compañera de esta empresa.

PAZ EN SU TUMBA

25 de agosto de 2025

LANZAMIENTO MUSICAL

El nuevo ritmo de Amy



La joven salsera abre un nuevo capítulo en su carrera con su incursión en el R&B. Tras años de presión, polémicas y autoexigencia, Gutiérrez busca redefinirse.

Lapeor enemiga de Amy Gutierrez fue muchas veces ella misma. Durante los años posteriores a la pandemia, la joven cantante atravesó temaque nacióa partir de un video una etapa marcada por la presion del éxito y los dilemas constantes de las inseguridades. Cada lanzamiento parecia medirse únicamente por números, y cada logro se empanaba por la atención a ese único comentario capaz de eclipsar a los a Alicia Keys, Christina Aguilera, demas.

"He tenido muchos episodios de inseguridad donde, en lugar de disfrutar el proceso, me atormentaba con lo que podía salir mai. Y el vértigo al fracaso me hizo pensar: perdidas" '¿Y si no funciona? ¿Y si no gusta? seguido mucho tiempo", confiesa Gutiérrez. La exposición mediática tampoco le dio tregua. A sus 26 anos, además de sostener una carrera exigente, tuvo que enfrentar rumores y especulaciones sobre su vida personal, "Hay publico que le interesa más opinar sobre quién eres que sobre tu música. Por eso es eiartistaquiendebeponerlimites",

Aun así, la música nunca dejo de ser su motor, Desde los 7 años la asumió como parte de su vida, sin estrategias ni calculos: solo con la certeza de que era lo que más disfrutaba y el camino que quería seguir. "No hice muchas cosas que hizolagente de mi edad. La música te musical. "Hoy el éxito es un menexige viajar, ensayar, trabajar todo el tiempo. Tu mente solo se ocupade hacer y hacer. Eso quema etapas y hace que el nempo corra mas rápido, todo se siente fugaz", explica.

-Resurgir con fuerza-

El nuevo comienzo de la cantante seconcretaen "Best Part", su nuevo viralen TikTok, donde la artista interpreto una versión semiacústica acompañada de gustarra y micrófono. "Tiene mucho de las influencias que me han acompañado desde muy pequeña. Siempre escuché Mariah Carey. Por fin se da la oportunidad de haceresta canción-nos cuenta Gutiérrez-. Es una forma de reconciliarme con mi niña interior y de ver recuperadas las etapas

Ese impulso digital abrió la ¿Y si fracasa?'. Ese fantasma me ha puerta a una faceta inedita en su carrera el R&B Laviralidad del temay la respuesta de sus seguidores confirmaron que habia un publico deseoso de descubrir un costado más intimo y vulnerable de la cantante. Y a una cantante dispuesta a explorar nuevos horizontes. ¿Y la salsa? "Nunca la voy a dejar, pero es momento de explorar y mostrar ese otro lado que siempre estará conmigo".

En este nuevo capitulo, Gutiérrez trabajará junto al reconocido productor Sergio George, quien la acompañará en la exploración de estos ritmos. Una etapa que no significaruptura, sino la continuación de una corta pero intensa carrera saje de mi madre, un abrazo de mi equipo o el mensaje de un fan. Ya puedo decir que me siento exitosa tanto en lo personal como en lo profesional", concluye.____



NETFLIX "EMILY EN PARÍS"

Asistente falleció al colapsar en pleno rodaje

Diego Borella murió mientras se preparaba para continuar con las grabaciones en Venecía.

___Las filmaciones de series y peliculas, como cualquier trabajo, no están exentas de tragedias. Algunas consiguen evitarse; otras, no. Esto último es lo que ocurrió el

último jueves mientras "Emily en París" de Netflix filmaba su quinta temporada en Venecia, Italia. Ese día, en locación, el asistente de dirección Diego Borella falleció de un paro cardiaco.

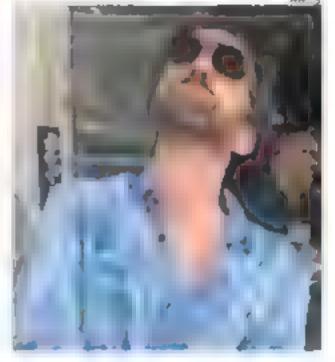
De acuerdo con el portal Variety, Borella se desmayó durante la filmación, a las 7 p.m., mientras el equipo técnico se preparaba a trabajar en el hotel Danieli, uno de los más lujosos de la ciudad. Los

médicos presentes en la locación intentaron resucitar al asistente de dirección, en vano. Tenía 47 años.

la familia del individuo [Borella] y sus seres queridos durante este momento increiblemente difícil", indicó la producción de la serie en un comunicado a Variety. Se sabeque las filmaciones en Venecia se suspendieron temporalmente tras estamuerte. Por el momento, Net

flix no ha emitido comentarios oficiales por lo ocurrido.

Diego Borella fue un reconocido "Nuestros corazones están con asistente de dirección de cinevtelevisión que trabajó en la serie "Emily en París". Originario de Venecia, desarrolló su carrera entre Roma, Londres y Nueva York, y combinó su trabajo audiovisual con la escritura de poesía, haikus, teatro y cuentos infantiles, además de las artes visuales.



Borella, de 47 años, sufrió un paro cardíaco. Las filmaciones se han suspendido.

CINE PERUANO "ZAFARI"

Una historia latinoamericana con un mensaje universal

Conversamos con Mariana Rondón y Daniela Ramírez, directora y protagonista de la película sobre una familia en situación crítica y el hipopótamo que irrumpe en sus vidas.

ALFONSORIVADENEVINA

Como es usuai en el cone la uno americano, "Zafari" es una coproducción. Venezuela, México, Francia, Brasil, Chile, República Dominicana y el Perú aportaron a que esta cinta sea lo que es; aquí por ejemplo recibio los estimulos económicos del Ministerio de Cultura en el 2020. Luego de participar en la competencia latinoamericana de ficción del Festival de Cine de Lima. tendrá su estreno comercial en salas peruanas.

"Zafari" sigue la historia de una familia que quiere vender su de-

partamento para irse del país. Inspirada por el colapso económico y social de Argentina, Venezuela y en general por el panorama latinoamericano, presenta a Ana (Daniela Ramírez) y su esposo Edgar (Francisco Denis), para quienes buscar algo de comer es una misión imposible. A la par, se muda un nuevo huéspedal zoológico del barrio: un hipopótamo llamado Zafari que, a diferencia de los habitantes de ledificio, sí tiene la comida asegurada

"Pasamos unos días muy diver tidos construyendo una familia y después destruyéndola", contó Mariana Rondón (Venezuela, 1966). La cineasta elaboró un ambiente hostil, de permanente decadencia, por el cual los personajes viven con un estres que transmiten al espectador

Almismo tiempo, "Zafari" tiene elementos de horror, al jugar con sa tuaciones con las que el espectador puede empatizar, Aquí, en lugar de ser perseguidos por un monstruo, los personajes son acosados por la falta de carne, la escasez de agua, la ausencia de servicio eléctrico, o la falta de higiene. Cosas que las personas dan por hecho, pero sin las cuales empiezan a perder su humanidad. De hecho, la cinta plantea un ejercicio mental: ¿qué puede afectar tanto al ser humano que lo hace acercarse mas a la conducta delanimal?

-Conflictos al límite-

"Jugamos con situaciones que podrian ser socialmente comprensibles entoda Latinoamenca. Empezamos a articularlo así: comedia negra al



Daniela Ramírez acaba de ganar el premio a mejor actriz en el festival Sanfic de Chile por esta cinta. "Zafari" llega a los cines el 28 de agosto.

inicio, un poquito de suspenso para llegar al terror real de abandonar tu lugar, de dejarde ser quien eres", dijo la directora, quienfilmo los interiores delacintaenelPerúytambiéntrabajóconactoresperuanos, como Claret Queay Varek La Rosa.

La protagonista, Daniela Ramírez, piensa en el peso que el contex

ENTRETENIMIENTO.

to social pone sobre el ser humano. "Esta familia está preocupada por sobrevivir a la escasez, al hambre del dia a día No está el escenario para poder quererse, amarse, mi rarse. Cuando ocurre eso, se pierde la esperanza. Y cuando se pierde la esperanza, hay una degradación emocional", sostuvo la actriz.





ILLISTRACION GIOVANNITAZZA

El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diano no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta

LROLDELA UNIVERSIDADEN



JULIODEL VALLE Rector de la Pontificia Universidad Catolica del Peru

Polarización política y transformación tecnológica

a universidad contemporánea afronta un mandato profundo y multifacético: formar profesionales e investigadores competentes, buenas personas, así como ciudadanos activos, además de consolidarse como creadora de conocimiento. arte y cultura, aceleradora de la innovación yespacio de articulación con el sector empresarial, el Estado y la sociedad. Su propósito no se limita al aula, sino que debe responder proactivamente a los desafios que impone un país tan complejo como el nuestro.

Historicamente, la universidad ha buscado la excelencia académica, la creación de conocimiento, la formacion ética y el compromisosocial de su comunidad. Desde susorígenes, en la Pontificia Universidad Catolica del Perú hemos impulsado una sólida formación humanista, integral y cientifica, convencidos dequela educación transforma vidas y estambién una apuesta por defender la dignidad de la persona y el desarrollo de la sociedad. Pero este rol se hace más desafiante en un contexto de polarización politica, cuestionamientos a laciencia y la academia, y la irrupcion vertiginosa de la inteligencia artificial.

Frente a este escenario complejo, surge unapreguntamevitable: ¿cuál debeserel rol de la unaversidad en tiempos de polarización politica y transformación tecnológica?

Debemos recuperar la confianza. Vivimos en un contexto de desconfianza de los ciudadanos hacia los órganos de gobierno y las instituciones que sostienen la democracía. Esto ha llevado a que no se respeten los derechos de la ciudadanía. Vivimos también en un contexto de desconfianza ante la información y el saber. Vivimos en un contexto donde, al parecer, todo vale. En este marco, el avance de la inteligencia artificial representa un reto adicional. Sus aplicaciones ofrecen grandes posibilidades paradistintos ámbitos de la vida, pero también nos plantea enormes desafíos cuando se emplea para alterar la verdad, para desinformar, y servir a intereses mezquinos.

Frente a ello, la influencia de la universidad no debe limitarse en estos tiempos al ámbito académico. La academiatiene la responsabilidad de alzar una voz clara, serena yreflexiva. Las universidades no pueden ser neutrales ante amenazas como el autoritarismo, la erosión de derechos, la inseguridad en diversos aspectos básicos de la vida humana y la creciente desinformación. Deben posicionarse activamente en defensa de la dignidad humana, la libertad, la diversidad y la verdad como base de la vida democrática. Están llamadas así a ocupar un lugar central en la vida del país como un espacio de confianza y encuentro, donde el pensamiento riguroso se pone al servicio del bien común.

Defender la libertad académica, promover el pensamiento critico, cultivar las artes y la sensibilidad, fomentar el diálogo plural y sostener la verdad fundada en evidencia no son tareas accesorias, son parte de su responsabilidad histórica. Alli donde las instituciones políticas han perdido legitimidad, la universidad debe recuperar y reafirmar su papel como espacio democrático, inspirando confianza, abriendo espacios de dialogo, formando ciudadanía y ejerciendo un claro liderazgo ético.

En estos tiempos de incertidumbre y des-

confianza, la universidad debe recordar que

"Allí donde las instituciones políticas han perdido legitímidad. la universidad debe recuperar yrealirmar su papel como espacio democrático".

su mayor fuerza reside en producir conocimiento para formar mejores personas con visión y compromiso con el desarrollo del país, inspirar formas ciudadanas de acción y defendersin nubeos la democracia. No puede permanecer neutral cuando la dignidad humana, la libertad y la verdad están en juego. Su voz ética y su compromiso con el bien común son hoy más necesarios que nunca. Que sea la universidad la que nos recuerde que la democracia no se hereda nu se decreta: se construye, se defiende y se renueva día a dia, con pensamiento crítico, diálogo desde la diversidad, valentía ante toda forma de prepotencia y, sobre todo, con esperanza Este país necesita renovar la ilusión de un futuromejory la universidad debe colaborar activa y comprometidamente con ello.

LADEGRADACIÓNPOLÍTICAY LA NDIFERENCIA CICDADANA



MARÍA

En el país de las maravillas

Cómo explicar la degradación polincaquevivimosenelPerú?Pero, mas aun, ¿como explicar la falta de reacción de la ciudadanía y sobre todo de los líderes empresariales frente a lo que sucede en nuestro país? No se trata solo de la manifiesta incapacidad del gobierno de Dana Boluarte para resolver los serios problemas que enfrentamos, sino del uso del poder por las autoridades para beneficiarse de manerailegal. El regreso de Juan José Santivánez al Gabinete es solo una muestra del abuso de poderde un gobierno que no tiene legitimidad y que, sin embargo, es sostenido por una élite empresarial a la que lo único que le importa es que no le toquen el modelo económico.

¿Cómo aceptar una clase politica mafiosa que no sabe lo que es el bien común y que solo responde a los intereses de quienes les ponen plata por delante? ¿Cuántas mentiras que disfrazan la corrupción estamos dispuestos a tolerar? Hemos normalizado que personas que notienen la calidad profesional ni la idoneidad ética y moral accedan a los puestos más altos del poder y lo justificamos amparándonos en el principio de inocencia. Y, entonces, es aceptable que alguien que tenía una investigación judicial por violación sexual sea elegido presidente del Congreso. Es válido que quienes tienen acusaciones por corrupcion postulen y accedan a gobiernos locales y subnacionales, y que uno de los 'Niños' del gobierno de Pedro Castillo presida hoy las comisiones de Fiscalización y Ética del Congreso. Y, en el colmo del absurdo, un exministro que no solo fue censurado, smoque además es investigado por el Poder Judicial por actos de corrupción y tráfico de influencias, que bene impedimento de salida del país, sea nombrado ministro de Justicia.

Existe un claro problema de administracion del poder y de acceso a las instituciones politicas y económicas. Los ciudadanos, sobre todo los más pobres del país, son los principales afectados por los abusos de las autoridades, que creen estar por encima de la ley. Los puestos públicos no son ni deben ser tratados como un botín. No es el derecho

de una persona presidir un poder del Estado ni acceder a un puesto publico. Las autoridadestienen la obligación de servir a los ciudadanos y de responder frente a sus actos. Pero en nuestro país la rendición de cuentas y la justicia son una burla. Y lo seguirán siendo en la medida en que los lideres de este país no levanten la voz, pero, sobre todo, se involucren en generar un cambio.

Hoy en el Perú las autoridades no tienen legitimidad. La ley no se respeta y el abuso del poder y la corrupción se han convertido en el único mecanismo válido para operar En un país donde se han perdido los principios, los valores y la ética, se ha perdido también la confianza de que el Perú es un país viable. No es gratuito entonces que ocho de cada 10 peruanos consideren que nuestra sociedad está rota, que existen divisiones profundas, grandes problemas estructurales y que las autoridades y las instituciones no les responden. ¿Cómo construir un país viable cuando la mayoría de sus ciudadanos sesiente excluida e invisible, y quien estien en el poder para cambiar las cosas, los líderes empresariales, no se sienten responsables?

¿Cuál es nuestro rol como ciudadanos frente a una clase politica que se burla de nosorros, que degrada a la sociedad y destruye todo lo que se había avanzado? ¿Podemos seguir callando confiados en que el futuro de nuestros hijos esta fuera del país?____

UN MODELO DE MONOPOLIO EN EL SECTOR DE HEDROCARBUROS



¿Concesión sin nuevas reglas?

ransportadora de Gas del Perú (TGP) ha planteado al gobierno ampliar su contrato por 10 años, ofreciendo invertir US\$2.000 millones para construir el "ducto costero", que ampliaría el transporte de gas natural desde Cañete hasta Mollendo e Ilo.

TGP opera bajo un modelo de monopolio. En esta línea, en el 2013 se declaró que el transporte de hidrocarburos por ductos es un servicio público, con lo cual se deberían aplicar reglas más estrictas para que la empresa no abuse de su posición y se asegure acceso universal a sus clientes.

Hace algunas semanas, cuestioné la propuesta que se hizo—en favor de TGP—de incrementar casi al 100% el llamado factor de referencia a la contratación (FRC). No hay razón para garantizar una capacidad de transporte mayor a la que se proyecta que necesitarán los chentes (ver "La mesa de ocho patas"). Lo contrario equivaldría a un subsidio a cargo de las generadoras para financiar el nuevo ducto, contraviniendo las reglas del libre mercado.

Enesta oportunidad, Osinergminse mantuvo firme y rechazó el incremento del FRC, pero hay varias situaciones en las que TGP ha adoptado prácticas que denotan que la política publica más bien no viene siendo estricta para lidiar con este monopolio.

Durante el COVID-19, cuando el gobierno dispuso la inmovilización total, TGP se negó a aceptar que el evento constituía fuerza mayor para un cliente industrial (Pluspetrol sí lo acepto). El cliente pedia—ante la imposibilidad de cumplir su obligación—no pagar por el transporte de un gas natural que no iba a recibir. ¿Qué más fuerza mayor que el COVID-19, un evento externo, imprevisible e nevitable?

Cuando se reabrieron las operaciones y los industriales pudieron volver a operar a medias, se pidió resolver el contrato por excesiva onerosidad: había surgido un evento extraordinario e imprevisible que hacía el contrato mucho más costoso de loque se pactó originalmente. TGP se negó a resolverlo.

Luego, cuando en enero del 2025 se danó el ducto de líquidos de TGP, y Pluspetrol debio interrumpir la producción de gas, el



Minem declaró la emergencia del servicio de transporte y dispuso el racionamiento del gas que recibirían clientes como las generadoras y plantas industriales. Como no sepudo transportar el gas a estas empresas, lo que correspondia, según los artículos 47 y 49 de las normas de servicio, era restar de la facturación los dias enque el volumen no pudo ser entregado. Pero TGP nuevamente se negó.

A una empresa que pidió sin éxito a TGP primero fuerza mayor y después excesiva onerosidad, y cuyo contrato se terminó resolviendo en el 2021, TGP le ha exigido que le pague todo el dinero que debía haber recibido hasta el fin del contrato en el 2030, por más que el artículo 64 de las normas de servicio indica que si se resuelve el contrato se debe pagar solo hasta la resolución del contrato. El tema está en el Poder Judicial

Por ultimo, Osinergmin ha iniciado un procedimiento administrativo sancionador contra TGP por negarse a contratar capacidad de transporte de gas—lo cual transgrediria los principios de acceso abierto y trato equitativo según el Informe de fiscalización 285-2024-OS-DSGN—con una empresa a la que le requirió una fianza que garantice la deuda de una empresa vinculada, sin justificaciones técnicas ni económicas.

TGP puede argumentar que todo lo descrito es legal, usando argumentos que, a mijuicio, no son correctos y denotan una actitud abusiva. Entodocaso, lo que está claro es que, si el gobierno les va a ampliar la concesión, debe modificar las normas y el contrato de concesión, para evitar precisamente que TGP pueda realizar argumentaciones que impacten el acceso universal y la libre competencia. Los nuevos dueños de TGP—por razones reputacionales—deberían apoyar este cambio.

..

"Si el gobierno les va a ampliar la concesión, debe modificar las normas y el contrato de concesión".

MIRADADE FONDO



Oro y pequeños productores

asta el 2005, las cuatro principales empresas extractoras de oro en el Perú representaban cerca del 80% de la producción nacional de ese mineral. Hoy, lo generado por ese estrato productivo se redujo al 31,1%. Hay, ahora, una importante desconcentración de la producción aurífera. La pequeña minería formal, por ejemplo, ha crecido en más de 50 veces del 2000 al 2023: pasó de producir 298 kg a 15.000 kg de contenido fino (CooperAcción, 14/7/2025).

Los cambios son importantes no solo por lo indicado o porque la producción de orose ha reducido –en el 2024, casi la mitad del 2005–, sino también, como señala José de Echave, porque "si bien la inversión [minera total] comprometida para los próximos años supera los US\$60.000 millones, ya no hay el número de proyectos de envergadura como ocurría hasta hace un tiempo" (CooperAcción, 14/7/25). Los grandes proyectos mineros en general, aquellos llamados

de "clase mundial", se han reducido en el horizonte.

Todo indica que esto no se modificará en los años que vienen. Segun el Ministerio de Energia y Minas, la cartera de inversión del 2025 incluye 10 proyectos auriferos que, siendo importantes, nenen claramente menos envergadura que los de hace una década, cuando varios superaban los US\$5.000 millones de inversion.

La situación obliga a redoblar el esfuerzo por formalizar la pequeña minería de oro. Si el Estado se sigue limitando a mantener un padrón abierto para que los mineros se inscriban, la formalización seguirá siendo un fracaso. Urge, por ejemplo, un paquete de incentivos que incluya la promoción de creditos. Por eso, es inaceptable que el Estado consagre a la formalización una mínima parte del presupuesto del sector.

Según un documento del Grupo de Diálogo Minero, en el 2024 el monto para interdicción fue de S/74,4 millones, mientras que a formalización se dedicaron solo S/8,6 millones: por cada S/9 para interdicción, se dedicóS/1 ala formalización. Este pobre presupuesto muestra la falta de interés práctico, cuando la tarea es lograr "una pequeña minería y una minería artesanal responsables", como reza el título del documento mencionado (agosto, 2024).

En breve: la producción de pequeños concentrado. La producción de pequeños productores formales, artesanales, informales e ilegales ha crecido. Razón de sobra para ocuparse del asunto con redoblada voluntad política y visión integral. Es de esperarque a los candidatos del 2026 les interese el tema.

ARCHIVOHISTÓRICO



El hombre que pisó la Luna, en el Perú

El 25 de agosto del 2012, falleció el astronauta estadounidense Neil Armstrong, el primer hombre que logró caminar sobre la Luna. En la foto, Armstrong durante su visita al Peru en octubre de 1966

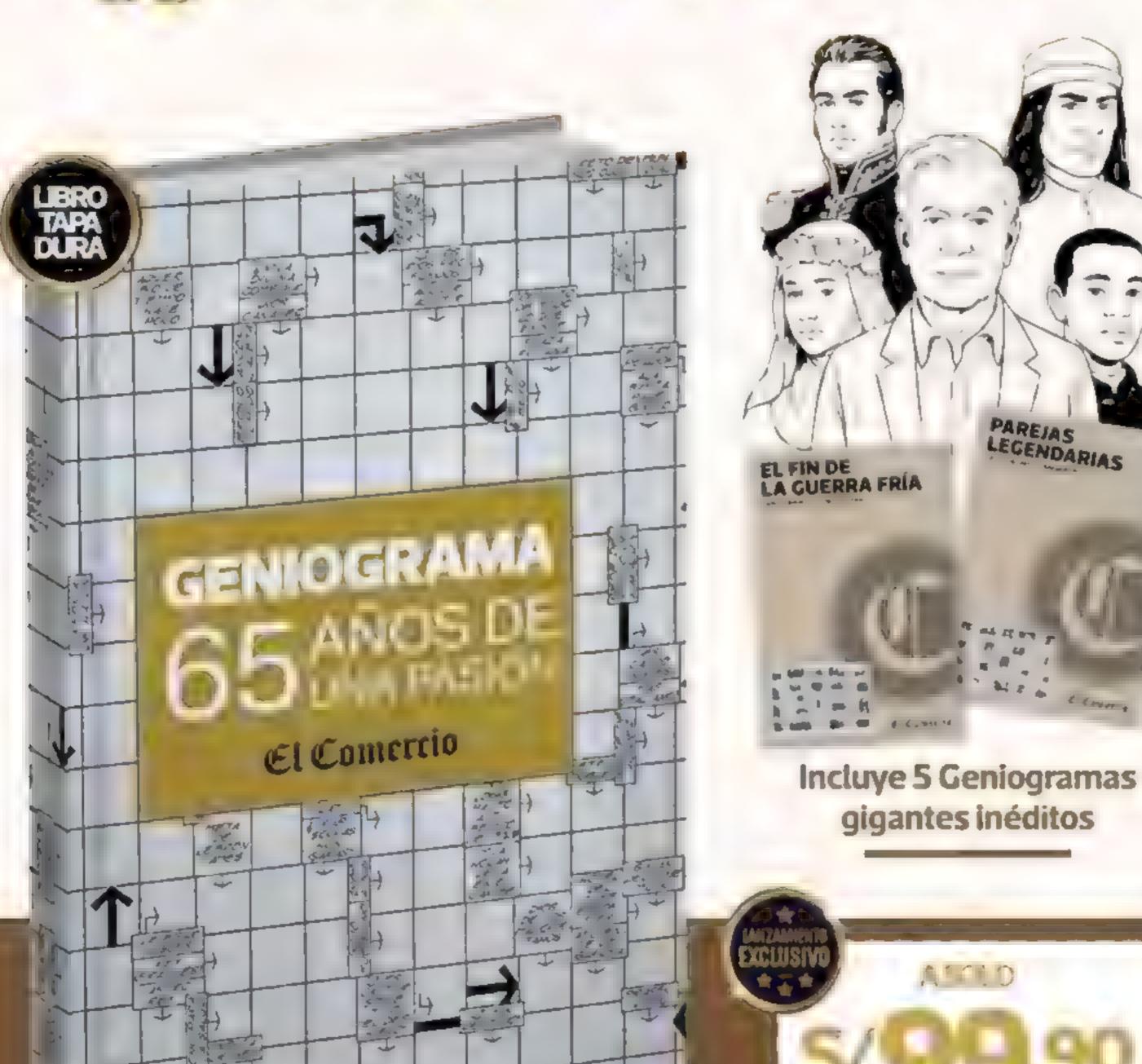
UNDÍACOMOROY HACEJOOAÑOS

La Torre Eiffel





ENIOGRAMIA ENNOSDE UNA PASIÓN





ENCUENTRALO EN QUIOSCOS O EN NUESTRA WEB!



IL ISTRACION UN TOR AUUILARRUA

ENTREVISTA

Juan Pablo Córdoba

Œ0 de nuam

"Las formas de operar van a estar armonizadas totalmente entre los tres mercados"./8



Un mercado con sed de competencia

Consumo. La compra de San Mateo, ahora del Grupo Gloria, podría sacudir aún más la 'guerra' de las aguas embotelladas, industria que crece en torno al 9% en lo que va del 2025 y mueve



Innovación. SBS abrirá 'sandbox' regulatorio para empresas innovadoras no reguladas. / 9 DESTAQUE

PINES DELA SEMANA



Nuevos aires enelsector financiero

on pocas las instituciones del Estado que los peruanos reconocen como autónomas y eficientes. El Banco Centralesel principal ejemplo, pero pocose habla de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS). El regulador, cauteloso, firme y estricto, cuenta con profesionales de carrera de alto conocimiento técnico, lo que ha permitido que por lo menos en los últimos 30 años, el sistema financiero peruano haya crecido y se haya consolidado en linea con el crecimiento económico.

En una última entrevista brindada a El Comercio, el titular de la SBS compartió informacion relevante que refleja la intención de esta institución de innovar; se anunció que unbanco 100% digital hapresentado una solicitud para comenzar a operar en el Perú (se sospechade Revolut), que se prepara un 'sandbox'paraempresasnoreguladas-comofintechs-en aras de que se puedan realizar pilotos con distintos productos o servicios; y que

"Preparar elterreno para realizar cambios es una labor tan exhaustiva como lo es elegirel momento adecuado para ejecutar"

se revisarán las condiciones con las que se preaprueban créditos. Toda, información relevante tanto para los jugadores del sector financiero como para los usuarios, yasítambién, sorpresiva, pues esta institución no se caracteriza porrealizaranuncios públicos recurrentes o tomar decisiones precipitadas.

Para un sector tan regulado como el financiero, es una buena noticia que se estén realizando esfuerzos buscando innovación y modernización. Sin duda, la rápida expansión de la tecnología, las nuevas necesidades de los consumidores y la búsqueda por una mayor inclusión financiera lo exigen. En esta nueva etapa en la que parece encontrarse el regulador, será un verdadero reto articular sus acciones y decisiones consusprincipales'stakeholders'-alosque ya conocey con los que ya opera- y tambien, dar labienvenidaanuevosactores, regulaciones, usos y procesos, en un momento en el que OpenBanking (permite a los bancos compartir datos de sus clientes con consentimiento de este último) y el Open Finance (permite a los bancos y otras instituciones financieras compartirentresí información bancaria y datos financieros de los usuarios) se abren paso en el mundo. Preparar el terreno para realizar cambios es una labor tan exhaustiva como lo es elegir el momento adecuado para ejecutar.

El Cornercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

ANUNCIOS EMPRESARIALES

Redinter impulsa reforestación en San Martin

El programa "Semilla de vida reforestadora" busca recuperar ecosisternas degradados. Desde el 2025 haintervenido 37 hectáreas con más de 28 mil semillas nativas encapsuladas.

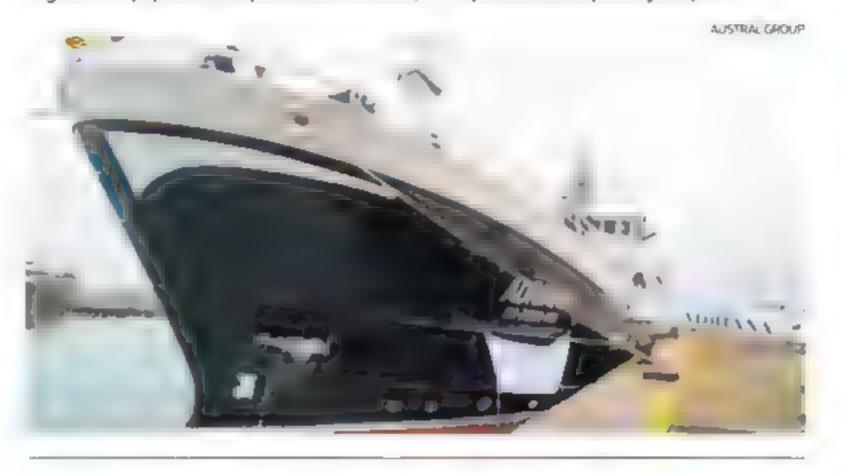


Xizomicrece 30,5% en el segundo trimestre de 2025

El desempeñorespondió a la estrategia de mejora de la calidad, junto con el impulso de sus smartphones, el ingreso al segmento de vehículos eléctricos y la expansión en electrodomésticos inteligentes.

Austral Group potencia su flota con moderna embarcación

La empresa incorporó la nave "Adnana", de ongen noruego, tras una inversión de USS10 millones. Cuenta con bodega de 508 m³ y capacidad para 16 tripulantes. Luego de 42 días de travesía tlegó al Peru y operará en la pesca de anchoveta, con capacidad futura para el jurel y caballa.



UPC logra acreditación global en Arquitectura

La carrera de Arquitectura de la UPC obtuvo la acreditación NAAB, reconocimiento que la convierte en el primer programa de la región con este estándar internacional

Grupo intersalud ingresa al mercado peruano

La empresa llega al país como representante exclusivo de la alemana Waldemar Link El 2 de octubre realizará un evento que contará con el médico Thorsten Gehrke, referente mundial en ortopedia.



Southern Perú cuenta con la pala eléctrica más moderna del país

La unidad minera Cuajone estrenó la pala eléctrica de cable más moderna y primera de su tipo a nivel nacional. Tiene 1.386 toneladas de peso, su cucharón carga 109 toneladas cortas y puede operar hasta con 79 yardas cubicas.



USIL recibe certificación Platino como campus saludable

El centro educativo obtuvo la certificación platino de la FISU (Federación Internacional del Deporte Universitario), siendo La unica universidad de América con este reconocimiento.

Indeco by Nexans lanza tercera edición de "Soy Mujer, Soy Electricista"

El programa, que impulsata participación femenina en el sector, brinda formación grahuita en instalaciones eléctricas a través de Senati. En esta edición beneficia a 20 mujeres.

Banbif capacita a 145 escolares en lca

El bancorealizó un taller de educación financiera en el colegio Luis Abraham Elias Ghezzi para alumnos de quinto y sexto de primaria, que aprendieron SOBREANOITO E ITVERSION.

NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



MYIRIAM AKHOUN

Gerente general

Engle Energia Perú

La compañia informó que Akhoun reemplazará en el cargo a Et Meho: Ben Maalla, quien asume la posición de Managing Director Generation International del Grupo Engle Akhountiene 15 años de trayectoria dentro del Grupo



FERNANDO DE PEÑA

Gerente general

Matiplaza

De acuerdo con la empresa, De Peña informó sobre su renuncia al cargo, en el que continuará hasta diciembre de este año. Lo reemplazará en el cargo Pablo Pulido, actual gerente de Mailplaza en Chie y Colombia, desde el 2026.



PATRICIO CARRIÓN

Gerente general en Ecuador y Perú

Boehringer ingelheim

En su nuevo puesto, Camión buscará generar valor en la compañía a través de alianzas estratégicas. El ejecutivo cuenta con 20 años de experiencia en la industria farmacéutica.



MARIELLA **CAFFERATA**

Country Manager en Perú

Michigan

Cafferata cuenta con más de 15 años de experiencia liderando àreas de desarrollo de negoclos, marketing y comunicaciones en empresas como (BM, Belcorp, Accenture y Sunat Tambiéntiene 7 años de trayectona en el sector legal y la consultoria.



ALVARO COLLAS

Managing Director para Hispanoamérica

ZRG

Previo a su incorporación en ZRG, Collas se había desembeñado como Senior Partneren Kingsley Gate. También ha sido asesor del Directorio del Grupo El Comercio



Directorperiodistico: Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economia y Día1] Maria Rosa Villatobos (Subeditor Irsrael Lozano | Redactores | Claudra Inga, Maritza Sáenz, Juan Sáldamaga, Christian Silva, Mei issa Rodríguez, Florella Gil Mena (Colaboradores) Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Mannque, Majurcio Olava, José Carlos Lumbreras, Orlando Cerrutti, Carlos Milia, Ximena Vega Amat v León, Amaido Aguirre David Ruíz, Renato Rico, Eduardo Flores (Edición Fotográfica) Myriam Sánchez (Infografías) Raut Rodriguez, Maneta Valdez, Antonio. Tarazona (Ilustraciones) Giovanni Tazza, Victor Aguilar Preprensa digital, impressón y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legat Nº 95-00052. [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria, Fonoavisos, 708-9999. Distribuido grafuitamente cada lunes con El Comercio.



Logramos un hito histórico en las microfinanzas peruanas!

> millones en colocaciones. Jo wieimos juntos!

Este logro es fruto del compromiso de cada colaborador de Caja Arequipa y de la confianza de miles de emprendedores y familias peruanas que nos eligen para hacer crecer sus negocios y cumplir sus sueños.



Seis de cada 10 peruanos sigue a algún 'influencer': mercado al alza

Follow'. En los últimos años, su crecimiento y relación con las marcas ha crecido mucho; son unos 100 mil en el Perú en más de 450 categorías. Sus publicaciones generan el 43% de todas las interacciones en redes sociales.



CLAUDIVINGA

crecimiento de los 'influencers' o creadores de contenido en redessociales ha sido significativo en el país. José Oropeza, director general de la consultora Impronta Research, comenta que, según la agencia internacional influencity, en el 2025 elnumero de influencers llegó aalrededorde 100 mil, mientrasque en el 2020 eran poco más de 70 mil. Una expansión que responde al uso más intensivo de las redes sociales. las nuevas plataformas y comunidadesonline, así como la mayor adopción de estrategias de marketing de contenidos por parte de las marcas.

"Los 'influencers' se han convertido en parte importante del mix de medios de las marcas. En los últimos años vemos cómo se ha fortalecido la figura de los 'nanoinfluencers', que logran desarrollar conexión con nichos específicos", explica el ejecutivo. Para Ximena Vega, CEO de Claridad Coaching Estratégico, los influencers son las nuevas celebridades locales, que a través de las pantallas se vuelven un punto de referencia en el consumo. De hecho, como parte de un estudio de Impronta Research, encontramos que seis de cada 10 peruanos afirma que sigue a algún creador de contenido. Oropeza explica que hay cinco 'drivers' que determinan el valor que el usuario otorga a los 'unfluencers', la

creatividad de su contenido, la capacidad de brindar información clara y sencilla, la atracción de su mensaje, la cercanía y la intención.

Fernando Vega, Social Solutions Senior Specialist en Comscore, comentaque los 'influencers' han generadoel 43% de las interacciones totales hasta mayo de este año a pesar de publicarsolo 8,4% de los contenidos en Perú, como indica el reporte The State of social media de Comscore Esto, indica, es porque realizan publicacionesmáscuradas y pensando en su estrategia, por lo que producen menoscantidad En el 2018 eran 10 lascategoriasen lasque participaban los 'influencers' en América Labria, hoy son 450. "El publico se ha diversificado mucho", dicendesde Comscore. Oropeza resalta que los rubros deentretenimiento, moda, bellezay cuidado personal son las categorias principales y donde se genera más construccion de marca.

El estudio de Impronta Research muestra un ranking de nivel de influencia en el que destacan Misias peroViajeras (a pesar de haberse separado), Waldır Maqqe, Sr. Mıshu Wası, Viaja y Prueba; y Natalie Vértiz, pormencionara algunos. No obstante, en construcción de marca, el ranking varía y aparece primero Maria Pía Copello, ¿Qué evalúan las marcas? Engagement'con el público, comumdad (seguidores), plataformas que utilizan y la autenticidad de sus mensajes, anota Manenella Hernández, directora de comunicaciones de Toulouse Lautrec.

Creadores de contenido y consumo de redes sociales



Lateral Inmobiliaria crecería 15% con cinco proyectos en 2025

Lima Top. La desarrolladora apunta a expandir se con proyectos en Miraflores y San Isidro, manteniendo su modelo de financiamiento privado.

Lateral Inmobiliaria atraviesa un 2025 de consolidación y expansión. Su director general, Boro Fleischman, detalla que la empresa se financia integramente con capital de familias de alto patrimonio y que la expectativa es crecer 15% frente al 2024, apoyados en el avance de las ventas y entregas de sus proyectos en Lima Top.

Añade que la proyección se apa-

lanca en cinco proyectos en marcha, de los cuales dos ya están completamente vendidos y tres avanzan en etapas de preventa y ejecución.

DATE OF THE PARTY OF THE PARTY.

La empresa, que levanta capital de familias de alto patrimonio desde 2015 mediante fondos privados, ha logrado una recurrencia del 100% entre inversionistas, es decir, todos los que han participado en un fondo anterior han vuelto a invertir en los siguientes. Además, cada uno de sus fondos ha crecido alrededor de 30% (adicional al capital) versus el anterior. El modelo combina instrumentos como 'equity', deuda, ventas en preven-

Estructura de pagos Ventas rápidas y ticket promedio

Los edificios suelen agotar stock antes de la entrega, con un patrón de ventas de 80% en preventa y 15% durante la obra.

El ticket promedio de venta por departamento que manejan sus proyectos se ubica en el rango de los US\$ 450 mil y los US\$ 650 mil. ta y reemplazo de deuda, según el perfildel inversor y las necesidades de cada proyecto.

Los compradores son en su mayoría parejas jóvenes, de entre 30 y 45 años. Cerca de 40% - 50% adquiere una vivienda en el mismo distrito en el que vive.

La personalización es parte del ADN de lamarca, airededor del 30% de los compradores solicita codiseñar el espacio. "Piden mover tabiques, ampliar cocinas o integrar ambientes. En lugar del cuarto de servicio prefieren un walk-incloser". La cocina se busca cerrada, ya no integrada al área social, y se ha reducido la demanda de balcones y espacios para home office", comenta.



Lateral busca terrenos en Lima Top para un sexto proyecto este año.

Nhow Lima apuesta por segmento corporativo

Innovan. Con sietesalas modulables y custro de directorio, esperan que el 40% de los ingresos por hospedaje provengade reumones ejecutivas.

MARITZASAFNZ

l hotel Nhow Lima, primer estable cimiento de la empresa hotelera de origen europeo Minor Hotelsen todo el continente americano, se encuentra en marchablanca desde el 1 de agosto. La mauguración oficial será el próximo 17 de septiembre, en el distrito de Miraflores. Con un diseño que fusiona modernidad con elementos incas y preincas, la cadena apuesta fuerte- gía instalada en estos espacios", mente por el segmento MICE (reu-explica Marc Balenger, gerente geniones, incentivos, conferencias y neral de Nhow Lima.

exposiciones), con la expectativa de replicar en Perú los niveles de ocupación que han alcanzado en Ешгора.

SALAS PARA EVENTOS

La propuesta incluye 11 salas de eventos, cada una con un diseño temático diferente: cuatro salas de directorio, con capacidad para 8-10 personas, y siete salas modulables con capacidad de hasta 150 personas cada una, Estas últimas cuentan con tecnología que permite ampliar o reducir el aforo.

"Cuando juntamos las sietesalas podemos reunira 400 personas. Ysi abrimos todo hasta el lobby, se pueden organizar cócteles para hasta 600 asistentes. La clave está en la flexibilidad que nos da la tecnolo-



Nhow Lima abrió sus puertas el 1 de agosto enmarcha blanca; brindan todoslos servidos y reciben el 'feedback' de los usuarios.

De ocupación hotelera

proyecta alcanzar Grupo el próximo año, la misma tasa de ocupación que los hoteles de la marca que operan en Europa, El Grupo manbene las expectativas altas, pese a las elecciones del 2026.

La cadena proyecta que el 40% de los ingresos por hospedaje provendrán de la industria de reuniones, con un posicionamiento dirigido especialmente a eventos de tecnologia, startups y moda. "El segmento MICE va a ser clave porque Lima es un hub de negocios y de conexiones aéreas en América Latina", destaca.

PRÓXIMA INAUGURACIÓN

vo y programas de fidelización co-

mo Discovery, disponible en toda la cadena Minor. Para noviembre está prevista la apertura de su 'rooftop', con acceso al publico general.

"El rooftop'es la principal inversión que realizaremos este 2025 y queremos que hacia fin de año se convierta en un lugar de referencia en Lima para el entretenimiento, la coctelería fina y la música en vivo", señala el ejecutivo.

La compañía espera que este Elhotel también busca captar al tu- espacio represente hasta el 35% nstade octocon un diseño disrupti- de los ingresos gastronómicos del hotel.

PUBLINGEPORTAJE



V&V Grupo Inmobiliario se convierte en la primera inmobiliaria en brandear un tren de la Línea 1 del Metro de Lima

Construimos espacios, creamos historias

V&V Grupo Inmobiliario, con 29 años de trayectoria y más de 85 edificios entregados en Lima, se convierte en la primera empresa del sector inmobiliario en brandear la Línea 1 del Metro de Lima, el sistema de transporte masivo más importante del país que moviliza a mas de 620 mil pasajeros cada dia

Bajo el concepto "V&V te conecta con tu depa", la campana busca transmitir que vivir cerca del trabajo, la familia y los lugares mas importantes es posibie gracias a proyectos estratégicamente ubicados, muchos de elios proximos a estaciones del tren, como Torre Germania en Surquillo, Paseo La Arboleda en Surco y dos nuevi 🖮 desarro los en Santa Cata ina

El brandeo de Linea 1 representa más que una campaña publicitaria: es conectar personas, acortar distancias y mejorar la calidad de vida de miles de familias. Nuestros edificios estan pensados para estar cerca de lo que realmente importa, y la Linea 1 refuerza este mensaje", señaló Nicolas Labarthe, Director Comercial de V&V





El diseno node homena,e a la trayectoria de la empresa, destacando su solidez en diversos contextos a traves de su expansion internacional con 8 proyectos en venta en Miami, sus 14 proyectos en venta en Lima, asi como su incursión en el programa Techo Propio en Piura con la marca VYVE Inmobiliaria.

Se estima un alcance de 10 millones de personas, considerando la atavisibilidad de la Linea 1 y su amplificación en medios digitales y tradicionales Esta campana busca marcar un nuevo hito en la forma en que las marcas nmobilianas se vinculari con la ciudad: construyendo espacios para vivir, y participando en los espacios publicos que forman parte del dia a dia de milliones de famillas

Encuentra tu depa en: Miraflores - San Isidro - Jesus Maria - Magdalena -Surco - Surquillo - San Miguel - Surquillo - Santa Beatriz - Santa Catalina

En competencia, hasta la última gota

Mercado de aguas embotelladas se agita con venta de San Mateo e innovaciones

Foco. La movida de San Mateo desataría más competencia en el mercado de aguas embotelladas, que crece en torno al 9% este año. Analizamos qué estrategias refleja esta movida, el mercado al que ingresa Gloria y si habrá más compras en el sector.



CLAUDIAINGA MARTINEZ

as aguas del mercado de bebidas se han vuelto a aguar este mes con la reciente venta de San Mateo, la tradicional marca de agua embotellada de Backus, subsidiaria de AB InBev, al Grupo Gloria, liderado por la familia Rodríguez. Una transacción que sorprendió y que, como comentan las fuentes consultadas, podría motivar que el mercado de aguas embotelladas se enfrasque en una ardua competencia, en la que cada gota marcará la diferencia.

Se trata de un mercado que mueve más de 736 millones de litros y más de S/1.212 millones en ventas en el país, comenta Erika Córdova, gerente de Marketing de AJE Perú, en base a cifras de la consultora Nielsen IQ. La categoría, de hecho, cuenta con varios jugadores que se disputan este apetitoso mercado, pero son tres los que concentran poco más del 75% del 'market share': Cielo (de AJE) tiene el 36,4%, San Luis (Coca-Cola), el 27% y San Mateo (ahora pasando a manos de Gloria), el 11,9%, de acuerdo a Euromonitor Internatronal. Tres marcas consolidadas que en los últimos años recibieron nuevos competidores como Benedictino (Coca-Cola) en el 2019. Loa (Industrias San Miguel) a inicios del 2020 y San Jorge en el 2021.

Esta industria viene registrando un crecimiento en torno al 9% en loque va del año, una cifra que está por encima de las otras categorías de bebidas sin alcohol, de acuerdo a NielsenIQ. Según la consultora, las bebidas tuvieron un arranque más lento por efectos de clima en el primer trunestre, pero a partir de marzo tuvieron un mejor desempeño.

Romina Lucanera, Customer Success Manager de NielseniQ Perú, precisa que las aguas puras vienencreciendoencasi 7%, mientras que las saborizadas—que desde el año pasado vienen teniendo una

creciente presencia-avanzan en más del 60% en lo que va del año. "Esta es una categoría dentro de aguas relativamente nueva. El año pasado solo tenía un competidor y hoy ya tiene varios", comenta.

Para la especialista, hayun cambiode mix de consumo por una tendencia global más ligada a productos saludables, por lo que las aguas ganan relevancia. Además, al crecer la población urbana, se registra un mayor consumo de estas bebidas. Aello se suma la innovación en la categoría, clave para amplificar la base de compradores y reconquistar a los consumidores con productos como las aguas saborizadas o funcionales, sostiene Juan Julca, New Client Acquisition Manager, Worldpanel by Numerator Perú.

De acuerdo a datos de la consultora, la penetración de las aguas embotelladas hoy en día es bastante alta en el Perú, pues sobrepasa el 95%. En el ultimo año esta categoría ha ganado entre 3 y 4 puntos porcentuales. "Ha ampliado la base de compradores y se ha vuelto una categoría prioritaria dentro del hogar, donde los formatos de 3 litros son los que performan mejor en ventas", explica.

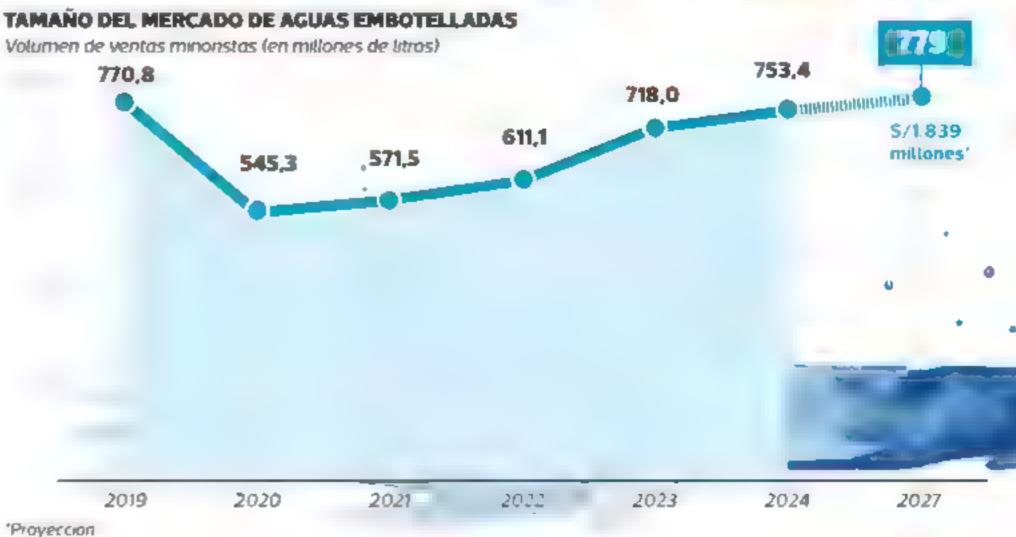
Hoy en día, cuentan desde NielsenIQ, las aguas embotelladas son la segunda categoría de bebidas más consumida con el 17% del mercado. La primera aún sigue siendo gaseosas.

UNA COMPRA QUE FLUYE

La compra de San Mateo no es un hecho fortuito. Para Jorge Luis Ojeda, docente de finanzas de la Escuela de Negocios de la UPC, se trata de una estrategia en la que Gloria está apostando por ser un nuevo competidor de peso al adquirir una empresa bien ponderada en el rubro, donde trene competidores consolidados como Cielo y San Luis. "Quiere posicionarse rápido para luego potenciar la marca y tomar mayor volumen de ventas a través de San Mateo", asegura.

Martín Reano Azpilcueta, socio Principal de Reano Asesores Finan





CONSUMO DE AGUAS EMBOTELLADAS POR CANALES SHARE VOL% Ene-kin 24 Total Moderno 11,9 41,8 41.9 **Bodegas** Mercado De Abastos 5,5 Total Mayorista 3,5 3.8 37,3 36,2 Otros canales SHARE VAL% Total Moderno 18.5 52,7 Bodegas 8.7 Mercado De Abastos 5,2 **Total Mayorista** 14.9 Otros canates **DESEMPEÑO POR CATEGORÍA DE BEBIDAS** Var. Vol Var Vat Isotónicos Gaseosa Aguas planas Aguas Energizantes Jugos RTD saborizadas 0 puras 74,1% 67,5% 0.1% -3.9% -0.8% -5.2% -4.4% Fuente: NielsentQ Peru- de enero a julio 2025 vs enero a julio 2024 ¿CÓMO LE HA IDO A LAS CANASTAS DE CONSUMO? (enero a mayo 2025 va enero a mayo 2024). La industria de bebidas estuvo rezagada pero desde marzo registra un mayor crecimiento. Dentro de bebidas, aguas emboteliadas apaiarica los resultados. Voriación en % Bebidas Total Alimentos Confiteria sin alcohol alcohólicas canastas -1,0 -0,4 +1,7 +3,7 Consumo +1,1 +0,9 Facturación +2,4 1,5 +1,1 +2 5 **S** +06 Precio. promedio Fuente NielseniQ Peru

del consumo de aguas puras embotelladas se da en formatos familiares

Estas presentaciones crecen 9% en volumen v en valoren lo que va del año, periodo en el que también los tamaños personales representan el 51,4% del consumo y crecen 2,9% en volumeny 4% en valor, segun NielseniO Peru.

fue el crecimiento del mercado de bebidas durante el primer semestre det año

De acuerdo con Nielsenl
Q Peru, los jugos e isotónicos muestran un retroceso tanto en volumen como en valor, mientras las aguas apalancan el crecimiento.

cieros y experto en M&A, resalta que no es la primera vez que Gloria intenta entraral mercado de aguas embotelladas, ya que antes participaron con su marca propia Pura Vida, intento que no funcionó, "La estrategia ahora es diferente, tendrán una marca importante en una categoría que está en pleno crecimiento: se espera un crecimiento cercano al 5% para los próxumos 10 años. Como estrategia, esta compratiene todo el sentido", analiza.

Además, sostiene que aparecen cada vez mas empresas interesadas en ingresar al mercado de aguas embotelladas. Una de las ultimas, cuenta, ha sido Corporación Vega con su propia marca Lybre, por lo que no deberia sorprender que hayan empresas similares que lancen nuevas marcas o que se produzcan más transacciones.

Reaño recuerda que aún falta un paso administrativo para el cierre de esta adquisición, que es la autorización previa de Indecopi. "Yo pensaria que no habrá problema porque no se trata de un caso de monopolio sino que es un compendormás", precisa.

¿Por qué es tan atractivo entrar aesta industria? Reano explica que la categoría de aguas embotelladas siempre ha dejado un buen margen. (de ganancia), que aproximadamente es de 30% para envases de tamaño personal. Pero así como ofrece buenos márgenes, también requiere grandes inversiones en marketing, por loque las empresas deben tener espalda financiera. "No es una categoría para jugadores pequeños sino, sobre todo, para empresas grandes; tiene todo el sentido que Gloria entre a la categoría", indica.

Esto, además de ser una categoría con potencial y proyección de crecimiento que, como explica Ojeda, tiene hoy en día un consumo per cápita de unos 25 litros al año, una buena cifra pero alejada deotros mercados.

¿Por qué vendió Backus? Para Reano, esto refleja el interés de la cervecera en enfocarse en su ne-

gocio central, que son las bebidas alcohólicas. Ojeda agrega que ya desde hace algunos años Backus estableció una estrategia de diversificación. "Estuvieron en muchos negocios, pero luego poco a poco, ya desde finales de los años 2018-2019, fueron centrándose en el core', que es la cerveza. Pero, ahora va a entrar Gloria, que sabe competir en más categorías de consumo masivo", recuerda.

ESTRATEGIAS SOBRE LA MESA

Para Ojeda, Gloria tiene una red de distribución –de unos 230 mil puntos de venta-muy potente que servirá para impulsar a una marca como San Matero, que es reconocida como un producto de buena calidad y es la tercera marca más consumidadel mercado. Esta, asegura, es una ventaja competitiva, sobre todo en países donde la geografia es complicada.

"Gloria va a competir con San Luis y Cielo, jugadores de peso que en este momento deben estar revisando sus estrategias de cómo enfrentar a este nuevo compendor que sí sabe vender este apo de productos y tendrá su foco puesto en ello", refiere el profesor de la UPC.

Julca, en tanto, sostiene que con el nuevo dueño, San Mateo podría tener mayor accesibilidad y disponibilidad de productos por la red de distribución. Sin duda, refiere, va a incorporar una palanca de innovación. Alguno de los caminos podría ser el desarrollo de aguas saborizadas, como las tienen sus competidores. Reaño considera que sí es razonable pensar que si Gloria ha comprado esta marca es porque tiene pianes concretos para ella y no para seguir haciendo lo mismo que venía haciendo el dueno anterior.

En el último año se ha visto una fuerte apuesta de San Luís y Loa por entrar a la categoría de aguas saborizadas con grandes campahas de comunicación. Y, recientemente, Cielo, la líder del mercado, ha anunciado también su ingreso.

Córdova, de AJE, sostiene que la marca está innovando con el lanzamiento de aguas saborizadas que, a diferencia de las que están en el mercado, contiene ingredientes funcionales como antioxidantes, que provienen de las vitaminas A y C, y es cero calorías. "Buscamos atender a un publico más exigente, dándole alternativas de bebidas que abran más ocasiones de consumo, como acompañamiento de comidas Queremos ser la marca referente y captar a consumidores no solo de aguas, sino de otras categorías de bebidas a las que pueda reemplazar", comenta. Apunta a consolidar a Cielo como líder de las aguas saborizadas.

Como cuenta Lucanera, las aguas saborizadas aún están subdesarrolladasen el Perú, adıferencia de otros países, pero en el último año han surgido más alternativas. Hoy ya son más marcas y están en expansión, lo que amplía también su disponibilidad y presentaciones. Es así que este mercado ha pasado de 0,2% a 2% en los últimos dos años. "Vemos que crecen, además, las aguas con punto de precio mas accesible", remarca.



Juan Pablo Córdoba

Visión. De acuerdo con el CEO del holding regional nuam, en el 2024 se han creado 87.000 cuentas de personas naturales en la Bolsa de Valores de Lima.

"Las formas de operar van a estar armonizadas entre los tres mercados"



CHRISTIANSHAAG

CEOdenuam, Juan Pablo Córdoba, conversó con Día 1 sobre el pro- ceso de integración de las bolsas de valores de Perú, Chile y Colombia. Según el ejecutivo, este año entraría en operación la plataforma que usará nuam en los tres mercados.

¿Cómo se encuentra el proceso de integración de nuam?

Tenemos un hito significativo: a mediados de año se aprobó el manual de operaciones de boisa, tanto de la Superintendencia del Mercado de Valores de Perú, la Comisión para el Mercado Financiero de Chile y la Superintendencia Financiera de Colombia. Refleja una misma manera de operar para los mercados de acciones. Eso nos permite poner en operación una sola tecnología que administre y opere los mercados de los tres países. Con las autorizaciones del manual podemos poner en producción nuestra nueva tecnología. En estos dias lo abrimos a los agentes del mercado para que hagan sus ensayos. En la medida que los participantes y la tecnología estén listos, podemos dar el paso de operar con la tecnología para la negociación de los valores. Ojalá sea antes de fin de año.

¿Qué etapa sería la actual?

Esta es una primera etapa muy significativa. El año entrante tenemos una segunda etapa muy similar, relacionada con la compensación de operaciones.

¿Cuántos pasos faltarían para alcanzar la integración total de los tres mercados?

En el mercado de renta variable solo faltaría un tercer paso. Hay que entender que la integración de los mercados financieros es más que la integración de bolsas y del mercado de acciones. La idea es tener un solo espacio donde las empresas se puedan financiar emitiendo bonos corporativos o acciones, que los inversionistas institucionales o las personas naturales puedan ac-

ceder a muchas oportunidades de inversión

¿Este tercer paso también se alcanzaría el año que viene? Va a depender mucho de las auto-

¿En qué sentido?

El primer y segundo paso son más tecnológicos y operativos. El tercero es la regulación, que los reguladores habiliten la posibilidad de hacer estas operaciones cruzadas entre países. Desde nuestro punto de vista, la tecnología y la forma de operar van aestar armonizadas totalmente en los tres mercados.

El mes pasado lanzaron el Índice MSCL ¿Cómo ven la participación de las empresas en el Índice y en especial de las peruanas?

El peso relativo de Perú en el indice es bien significativo. Las dos empresas con mayor peso en el Indice son peruanas. Cuando los inversionistas miran que los dos principales emisores del Índice son peruanos, eso llama la atención sobre el mercado local Se da una vitrina más contundente e importante para el Perú. Vemos desde el año pasado mucho interés de inversionistas y de personas naturales, lo que llamamos el retail, invirtiendocon 87,000 cuentasen el 2024 [en el Perú]

Cuando se tenga la tercera etapa, ¿cuál será el beneficio del mercado integrado? ¿Solo habiamos de inversiones cruzadas?

El beneficio fundamental es hacernos visibles y elegibles para los grandes inversionistas de portafolio globales. El mercado integrado crea un único mercado de tres países que nos da individualmente mayor defensa para seguir siendo elegibles para los inversionistas globales. Pero, eso va a depender precisamente de que operemos comoununicomercado. Stoperamos como tres mercados con la misma tecnologia, no se va a lograr

¿Hay otros beneficios directos?

Las empresas se pueden financiar, es decir, acceder a capital distinto al que se consigue a través de la ban-



El mercado bursátil chileno está más avanzado que el peruano y el colombiano, asegura Córdoba

"El peso de Perú en el Índice **MSCI** es bien significativo"

"A mediados deañose aprobó el manual de operaciones de bolsa"

ca. Eso es importante, queremos traer a las pymes al mercado de capitales. En Perú se está haciendo a través del factoring.

¿Y los beneficios indirectos? ¿Cómosetraslada todo esto a las personas que no invierten en el mercado bursatil?

Elmercadolaboralya a sermás sóli do. Hay más empleo, mejores salarios, menos desempleo. Eso es bueno para las familias, aunque no inviertanenel mercado de capitales. Otro beneficio si el mercado de capitales funciona bien, por ejemplo, es que puede que el crédito de vivienda sea a más largo plazo; la tasa de interés va a ser más pequeña o el movimiento de las tasas de interés se va a poder gestionar mejor. O, en el caso de las pensiones, se generarán mejores pensiones.

En cuanto a la integración, ¿cuál de los tres países está más avanzado en sus regulaciones?

Todos reconocemos que el mercado de acciones de Chile es más desarrollado que el de Perú y el de Colombia. Tienen más emisores, hay más liquidez, inversionistas y fondos dedicados. Pero, los tres sufrimos del mismo problema: somos relativamente pequeños para tener una masa crítica en el entorno global de las inversiones. Si sumamos los tres países, tenemos 400 empresas. Empezamos a generar una conversación de interes y tracción

¿Qué aspectos nos faltan completar en Perú frente a los mercados de Colombia y Chile?

Los estándares con los que estamos creando este nuevo mercado son superiores a los que individualmenteteníamos en cada uno de los paises. Eso implica, por ejemplo, que en el caso del Perú tengamos que crear nuevos tipos de instituciones.

¿Qué tipo de institución?

Tu hoy tienes la bolsa y el depósito, BVL y Cavalli, respectivamente. En los demás países o en los mercados más grandes tienen la bolsa y el deposito también, pero hay un tercer elemento que se llama la Cámara de Contrapartida Central, que hace una labor muy importante: da certeza a las operaciones. Perú no tiene una cámara hoy.

¿Y han recibido respuesta de las entidades reguladoras de Perú para instalar una cámara?

Si, vamos bien. La bolsa de Lima ya venía avanzando con las autoridades. Se aprobó una ley que reconoce que este tipo de entidades se debe constituir en el país. Estamos trabajando obviamente con las autoridades para crearia.

¿Cuándo se podría tener constituida esta cámara o esta institución?

Es mas un tema de las autoridades que nuestro. Nosotros estamos listos para hacerlo.

DÍA1 @ -9-

'Sandbox' de la SBS estará abierto a innovaciones de empresas no reguladas

Finanzas. Se publicarán las modificaciones en las próximas semanas. Especialistas comentan qué nuevos modelos pueden llegar,

ISRAELLOZANOGIRÓN.

n 'sandbox' regulatorio-término que hace referencia a una "caja de arena", un entorno seguro para la experimentación-es una iniciativa que permite a startups yempresas financieras digitalesprobartecnologías innovadoras en un espacio controlado.

La Superintendencia de Banca y Seguros (SBS) publicó en el 2021 la visión del supervisor, es uno de los resolución que creaba su 'sandbox' y desde el 2022, esta opción está

disponible para bancos, cajas, financieras y otras entidades.

Sin embargo, no ha funcionado desde entonces. Así lo aclara Sergio Espinosa, superintendente de la SBS. "Ese es un ejemplo de cómo hay que ponerse en los zapatos de quienes están en el mercado. Si no lo hacemos, podemos emitir normasbonitas que luego quedan colgadas en un estante. El 'sandbox' es eso: existe hace cuatro años y no tiene un solo caso de trabajo", dijo a este Suplemento.

El jefe del ente regulador confirmóque en las próximas semanas se publicará la nueva resolución que abre su uso para empresas privadas que hacen actividad financiera y no están reguladas. Esta nueva cambios que esperaba el mercado peruano.

Liubica Vodanovic, socia de Vodanovic Legal, considera que estas prácticas son las que impactan positivamente en la innovación. El objetivo es probar o peraciones que hoy en día los bancos -por su licencia-no pueden probar.

"Hoy no las tenemos identificadas claramente pero, en otras jurisdicciones, se prueba la inversión en ETF que tenga criptoactivos o también se prueba 'tokenizar' algunos instrumentos de deuda que hoy tienen los bancos. Otro ejemplo: hoy se otorgan préstamos analizando la capacidad de pago del cliente con su historial crediticio vía centrales de riesgo. Pero, ¿qué no tenemos hoy? Motores de evaluación crediticia basados puramente en IA",

Sin embargo, los retos van más allá de solo tener el entorno para



ILUSTRACIÓN VICTOR ACAJLAR

Otra propuesta

Transversalidad

Ljubica Vodanovic resalta que las autoridades podrian ser más transversales. "Por ejemplo, Mercado Pago, la billetera de Mercado Libre, permite administrar tu dinero, invertirlo en fondos y, además, pagar y transferir porque tiene QR. Solo en este modelo de negocio hay tres autoridades en juego. Claramente requieres un'sandbox' más amplio", asevera.

las pruebas.

Para Álvaro Castro, socio de Damma Legal Advisors, otro cambio importante que debe repensarse son los pasos siguientes luego de que las empresas prueben sus modelos innovadores.

"Si la conclusión de esos programaspilotoesque las fintechs deben sacarsu licencia y éstas son difíciles de conseguir porque el proceso es muy largo, entonces nos vamos a quedar a medias. Se pudo testear el modelo, pero requiero una autorización compleja de obtener", comenta.







EL CONGRESO MÁS ESPERADO DE LA INDUSTRIA DEPORTIVA LLEGA A LIMA





RODRIGUEZ LARRAIN



QUENTINPAQUELIER



LARRIVA HDEPENDIENTE





AGUILAR EX MANCHESTER



JOSÉ CARLOS PESTANA



GONZALO





GABRIEL BARRIO

16/09: COCKTAIL DE BIENVENIDA 17/09 Y 18/09: CONGRESO

EL PARDO DOUBLETREE BY HILTON | +30 SPEAKERS DE 5 PAISES | CONFERENCIAS Y PANELES CLAVE

NETWORKING DE ALTO NIVEL

Entradas disponibles en ticketmaster.pe

































国际经 国





UNPAÍSQUE CREE, CRECE

Crecer implica generar empleo digno, innovar con sentido, actuar con responsabilidad ambiental y colaborar con otros para proteger lo que es de todos.

 Lasempresas que trascienden no nacen sólo de un plan, sino de una convicción profunda. Todo crecimiento parte de una idea clara, un propósito que se convierte en motor y en norte. El secreto está en atreverse a soñ ar en grande y sostener e se sueño con trabajo, visión y coherencia.

Los peruanos llevamos esa visión en el ADN. Cuando creemos en algo, no hay frontera capaz de detenernos. Hay miles de historias que nacieron en silencio y que hoy mueven el país. Historias de emprendimiento, de innovación, de liderazgo que no busca protagonismo, sino impacto. En ellas está la verdadera fuerza del país.

La nuestra es una de esas historias. Grupo AJE nació hace 37 años en Ayacucho con una visión clara: ofrecer productos de calidad que lleguen a más personas, en más lugares. Bajo esa idea, desarrollamos una estrategia centrada en la democratización del consumo. Así comenzamos a expandirnos, primero dentro del Perú y luego en América Latina, Asia y África. Hoy estamos presentes en más de 21 países y seguimos creciendo con la misma motivación que nos vio nacer.

Ese propósito también impulsa la evolución de nuestro camino colectivo. Más allá del crecimiento en sectores tradicionales, surgen nuevas iniciativas que buscan responder con cercanía a las necesidades reales de las personas, ampliando oportunidadesy promoviendo alternativas responsables. Así, la innovación deja de ser un fin en sí mismo y se convierte en una herramienta para transformar la vida cotidiana, fortalecer comunidades y ofrecer soluciones sostenibles que refleien la convicción de construir bienestar compartido y un futuro más equitativo.

Crecer no es solo una cuestión de escala. Es, sobretodo, una cuestión de impacto. Implica generar empleo digno, innovar con sentido, actuar con responsabilidad ambiental y colaborar con otros para proteger lo que es de todos. También supone poner en valor lo propio y demostrar que podemos competir, crear y liderar con vi-

sión global. Hacer empresa no se trata únicamente de producir, sino de contribuir activamente al entorno que hace posible nuestro desarrollo.

En nuestro caso, esto significa impulsar iniciativas de sostenibilidad que resguarden ecosistemas únicos, trabajar junto a comunidades que comparten nuestros valores y cuidar los patrimonios naturales y culturales de cada país donde operamos. Significa entender el negocio como un puente entre propósito y acción, entre identidady futuro.

Lasociedad de hoynos recuerda algo esencial: el crecimiento que vale es el que trasciende generaciones. Una empresa no se define únicamente por lo que produce, sino por lo que aporta al mundo que la rodea. Crecer con impacto es convertir la identidaden futuro y el propósito en un legadoque permanezca y haga la diferencia.

El Comercio no necesariamente coincide contas opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

AMMOZANIS



Luis Lajara

Socioly gerente de Marketing de Barrio Dragón

Barrio Dragón prevé cerrar este año con un crecimiento de 18%

Con música retro, platos clásicos y creaciones propias como el Kay Ten, la propuesta busca devolverle a Lima el sabor y el espíritu de barrio. Su local en Miraflores ya concentra el 70% de sus ventas.



MELISSARODRÍGUEZ

arrio Dragón abrió sus puertas en plena pandemia en Punta Hermosacon una propuesta sencilla: un chifa accesible, de sabor peruano y con la vibra del barrio de antaño. Cuatro años después, su local en Miraflores concentra la mayor parte de las ventas y ha permitido sostener un crecimiento de doble dígito interanual. Conversamos con Luis Lajara, socio y gerente de Marketing de Barrio Dragón, sobre el modelo de negocio, el perfil del consumidor y la visión de futuro de la marca.

¿Cómo describirían el modelo de negocio de Barrio Dragón y qué lo diferencia de otros chifas tradicionales y modernos?

Somos un chifa que rescata el espiritu del barrio limeño de los años ochenta y noventa. Queremos que la experiencia combine buena comida, precios accesibles y una identidad peruana marcada en cada plato. No seguimos la estética oriental clásica, sino que apostamos por un ambiente familiar y alegre, con música retroy decoración colorida. Además, nuestras salsas caseras - ají amarillo, rocoto picado, un "chimichurri chino" y una salsa de tamarindo hecha con fruta natural-son parte de nuestra identidad. Queremos que cada visita se sienta como volver al barrio de antaño, con buena vibra y sazón peruana.

¿Cómo nació Barrio Dragón en Punta Hermosa?

Abrimos en plena pandemia con pocos platos, probando y ajustando. Eso nos permitió aprender a costear recetas, organizar el negocio y darle un enfoque empresarial. Pero era muy estacional, dediciembrea Semana Santahabía flujo, el resto del año bajaba mucho.

¿Cuál fue la lógica al pasar a Miraflores? ¿Qué objetivos de negocio persiguen con esa expan-

Para crecer necesitábamos estabilidad, y Miraflores nos la daba. Es un distrito con público constante todo el año y la visibilidad de Lima. Ahí aplicamos lo aprendido, lanzamos un menú más amplio y un concepto más versátil, conterraza pet friendly, espacio privado para reuniones de negocios y hasta eventos temáticos con DJ. Si Punta Hermosa fue la escuela, Miraflores fue la graduacion.

¿Cuál es el ticket promedio por cliente en sus locales?

De lunes a viernes al mediodía el ticket promedio es de unos S/30. En las noches sube a S/45-S/50 porque hay más tiempo y consumo de coctelería. Los fines de semana, con grupos grandes, llega a S/60 por persona.

¿Cuáles son los platos más pedidos tanto en Punta Hermosa. como en Miraflores?

En ambos lideran los clásicos chaufa de pollo, chaufa de chancho, tallarín taypa, Chi Jau Kay y el wantán. Entre los de autor, ademásdel Kay Ten-servidoen plancha caliente con pollo, chancho, langostinos, verduras y hongos—, destacan el chaufa amazónico y entradas como siu mai de langostinos y creaciones como el Chaufa Dragón, el Chaufa Taypa Picante yel Chaufa Montado.

Respecto al crecimiento, ¿qué resultados tendrán este año?



Si bien el cliente de chifa suele ser tradicional, la innovación es clave para sorprender. Barrio Dragón tiene platos y bebidas de autor, y opciones vegetarianas.

"Queremos que cada visita se sienta como volver al barrio de antaño, con buena vibra y sazón peruana"

El acumulado de enero a agosto representa un 15% de crecimiento frente al 2024 en el local de Miraflores, mientras que Punta Hermosa muestra un 10%. La proyección es cerrar el 2025 con un crecimiento de alrededor del 18% frente al 2024. Punta Hermosa, por su carácter estacional, representa cerca del 30% de las ventas, mientras Miraflores ya concentra el 70%.

¿Cuál es el siguiente paso estratégico para seguir creciendo?

Estamos estudiando abrir otro local en Lima en 2026 y no descartamos la posibilidad de internacionalizarnos.



LAS VOCES QUE NECESITAMOS

Con su energía, capacidad y conexión con lo digital, los jóvenes tienen el potencial de motivar a sus comunidades a participar de manera consciente, informada y responsable. Involucrarnos en la discusión de las materias que importan a nuestro país es parte clave del ejercicio de nuestra ciudadanía.

En Latinoamérica enfrentamos numerosos desafios: la pobreza, la inseguridad ciudadana, la debilidad institucional, entre otros. Esta realidad ayuda a explicar el 65% de insatisfacción con la democracia en la región (segúnel Latinobarómetro) y los bajos niveles de confianza en instituciones como el Parlamento (24%), el Gobierno (31%) y los partidos políticos (17%).

Y la región se encuentra en un momento ideal para que todos se involucren mucho más, pues nunca habíamos estado tan conectados entre nosotros como hoy. Las herramientas que tenemos a nuestra disposición, los

canales que existen para ponerlas en práctica y nuestra creatividad nos colocan en una posición única para buscar hacer la diferencia.

En ese sentido, lo que hace falta no es acceso, sino propósito. Y soy testigo de que, con su energía, capacidad de innovación y conexión con lo digital, los jóvenes tienen el potencial de motivar a sus comunidades a participar de manera consciente, informada y responsable. Para nosotros, la clave está en ofrecer a esas iniciativas la visibilidad para que puedan convertirse en proyectos reales y sostenibles que apuntalen la participación ciudadana.

Este año, en Credicorp buscamos descifrar cómo los jóvenes pueden involucrarse más con las instituciones y comunidades. Por eso, para acelerar los cambios que Latinoamérica necesita, nuestra plataforma para impulsar propuestas innovadoras, Voces por la Participación Ciudadana, ha recibido más de 3.300 ideas.

Desde su creación en el 2022, más de 18.200 jóvenes de toda la región, ya han participado, y nueve proyectos han sido reconocidos por su capacidad de generar impacto real en sus entornos. Esta experiencia nos reafirma que el talento juvenil no necesita que lo representen: necesita oportunidades para liderar el cambio y convocar a otros a ser parte de él.

El Comercio no necesariamente coincide con tas opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Mava busca entrar a minería y data centers

Avance. La empresa especializada en automatización consolida proyectos en salud, retail, educación y vivienda.



Mava Sistemas ha renovado su alianza estratégica con Sauter para la automatización de edificaciones en Perú, Chile y España.

JUAN SALDARRIAGAV.

a automatización de servicios básicos e instalaciones en el afán de configurar 'edificios inteligentes' gana más adeptos en el mercado peruano por sus ventajas en sostenibilidad y confort.

Y esque un edificioconsistemas inteligentes permite que los usuarios puedan "controlar su consumo de electricidad, de gas y de agua, ahorrando costos en este proceso", apunta Manuel Valderrama, gerente general de Mava Sistemas, una de las empresas pioneras en este incipiente segmento de negocios.

"Eso significa un ahorro en energía y en costos operativos de hasta 25% al año", precisa el ejecutivo.

De allí, que los propietarios de

Automatización

Inversión

Costos

El costo de automatizar un edificio nuevo bordea el 1% o 1,5% del Capex total de la construcción.

Amortización

De acuerdo a Manuel Valderrama, esta inversión se amortiza en un máximo de tres o cuatro años. cadenas hoteleras, centros comerciales y colegios estén empezando a apostar por la automatización tanto en edificaciones nuevas como antiguas porque "un hotel o colegio que no nace automatizado, puede automatizarse sin que deje de operar", agrega Valderrama.

Es el caso del hotel Holiday Inn, del Colegio Markahm, del nuevo Hospital de la Policía y del Mall del Sur, instalaciones automatizadas por Mava y su socio estratégico Sauter (Suiza).

En sus doce años de historia lafirma hispano-peruana ha entregado 160 proyectos en Perú, España y Chile, particularmente, en los rubros de centros comerciales, hospitales, oficinas y entidades educativas.

Su reto ahora es ingresar al sector fabril, a minería y al segmento de data centers, el cual requiere ingentes cantidades de energía.

Noobstante, Valderramadice estar preparado para atenderestos desafíos. En el caso de la minería, atendiendo las necesidades de ventilación de las minas subterránea.

Y en el caso de los data centers, calculando y controlando la temperatura, humedad y el consumo eléctrico de los grandes servidores que almacenan información, a fin de que "no se detengan ni un solo momento y mantengan su eficiencia".

Adicionalmente, Mava se ha trazado el objetivo de consolidar su participación en Chile, donde opera un proyecto hospitalario en Coquimbo.

MUNDO EMPRESARIAL



Giro político eleva bonos bolivianos

Los bonos soberanos que vencen el 2028 y 2030 se apreciaron más de 3,5 centavos por dólar, llegando a un valor de casi 81 centavos. El avance se observa tras los resultados electorales en Bolivia que estarían abriendo un nuevo escenario promercado para el país.



Rappi busca expandirse en América Latina

La startup consiguió un préstamo de US\$100 millones del Banco Santander y Kirkoswald Capital Partners. Es el mayor financiamiento de deuda que consigue desde su fundación en el 2015.



Netflix invierte en Tailandia e incrementa horas vistas

Enlos últimos cuatro años, invirtió US\$200 mils. para elevar la producción de contenidos en el país. Con esto, alcanzó 750 millones de horas de visualización de contenidos tailandeses en el 2024.



EE.UU. negocia participación en las acciones de Intel

La Casa Blanca confirmó que existen negociaciones para conseguir el 10% del accionariado en la gigante de chips, a cambio de subvenciones otorgadas a la empresa durante la administración del expresidente Joe Biden.

PING PONG CON

Dr. Simón Yriberry

Presidente del directorio de la Clínica Ricardo Palma



"Me hubiera gustado cenar con Alexander Fleming"

¿A qué hora se levanta y qué es lo

primero que hace? Alas 5:30 a.m., hago estiramientos, tomocafé y planifico mi día,



¿Qué libro está leyendo? Demian, de Hermann Hesse.



¿Qué objeto no puede faltar en su vida? Un equipo de música.



¿Cine o teatro? Teatromusical.



¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?

Aplicativos de música y video como Spotify, Tidal, Apple Musicy YouTube.



¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney? Apple.



¿El auto de sus sueños?

Ningún auto me altera el sueño. Cualquier camioneta SUV moderna y en buen estado.



¿Destino favorito en vacaciones?

Cualquier destino donde pueda estar con la familia y sin distracciones como centros comerciales.



¿Qué deporte practica?

Tenis, caminata.



¿Cocktailotragofavorito? Escocés (whisky).



¿Cual es tu restaurante favorito? La terraza de mi casa.



¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez? Cualquier lugar donde pueda estar con mi familia, pero aclaro que me gusta relajarme sin trabajar.



Describase en 3 palabras

Honesto, disciplinado y conmiserativo.



¿Tiene algún talento oculto?

No sé si es tan oculto, pero la músicayelcanto.



Una frase que lo/la defina Todova a estar bien.



¿Qué companía es una inspiración para usted? La Clínica Ricardo Palma.



¿Con qué referente de su rubro le gustaria cenar?

Soy muy afortunado en haber podido cenar con todos mis referentes. Si pudiera viajar en el tiempo, me hubiera gustado cenar con Alexander Fleming, médico que descubrió la penicilina.



¿Quién le dio el mejor consejo y cuál

Mi padre. Por ejemplo, me dijo "tenemos dos oídos y una boca para escuchar más de lo que hablamos".



¿Una decisión empresarial quecambiaria?

Prescindir de alguien que trabaja bien por recortes de presupuesto o reajustes.



¿Qué pregunta clave haría para contratar a alguien?

¿Consideras que trabajas bien en equipo?



¿Cual es su mayor orguilo? Haber contribuido con la recuperación

de la salud de mucha gente.



¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?

Lo importante que es valorar nuestra salud, la prevención y los cuidados personales y colectivos para siempre estar sanos.



¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?

Su capacidad de adaptarse a tiempos difíciles, su resiliencia.



¿Y su principal defecto?

Se están perdiendo las buenas maneras, las formas educadas y hay mucha agresividad. Por ejemplo, veamos nuestras pistas. *

MUNDO MANAGEMENT XIMENA VEGA AMAT Y LEÓN

CEO de Clandad Coaching Estratégico



LARAZÓNDE LASCOSAS

 En una de las conversaciones más interesantes que tuve en la vida aprendí la diferencia de preguntarme '¿ para qué?' en lugar de ¿porqué? El porqué te coloca en una posición de víctima de la cual muchas veces no tienes salida ni respuesta. El para qué te empuja hacia adelante, buscando razones y volviéndote proactivo, dándote siempre una razón para seguir. Si bien, esta conversación estaba atada a mi vida personal, siempre la llevo a mi trabajo cotidiano como estratega. Nada más útil en los negocios, para las marcas y hasta para replantear un problema de marketing que un buen'¿para qué?'.

En la respuesta se encuentra el famoso propósito del que todo el mundo habla. Pero para llegar ahí, hay que pasar por el posicionamiento, los beneficios, el entendimiento profundo del consumidor... el camino no es corto ni fácil, pero vale la pena. La misma pregunta me hice hace unas semanas cuando analizaba las diferencias entre mis alumnos de las maestrías en Lima en los últimos años; la decadencia es evidente. Hablé con muchos de ellos buscandosu'¿paraquéestudias?'Ylas respuestas,

"Analiza todo el entorno, enfócate en lo importante. Descubre tu propósito"

al final del día, giraban siempre en torno al cartón, al ascenso, a más dinero. Repetí la misma pregunta fuera, en países de Europa. La respuesta inicial fue

"para aprender". En una clase de primerciclo, Sociología de la Comunicación, el profesor empieza hablandode Newton, Dante Alighieri, Eulery termina diciendo que para estar en la clase todos deben llegar con un conocimiento previo, sino '¿para qué estarian aquí?'

También es importante quién te guía en esta búsqueda. En una visita a un mercado turco, nuestro guía iba mostrándonos todos los productos que vendían los mercaderes, en un entorno abrumador, lleno de colores, olores y estímulos. Como iba al final del grupo, pude escuchar al guía del grupo siguiente -italiano- explicar que si mirábamos hacia arriba podiamos ver que el mercado había sido instalado en un antiguo palacio con un techo hecho integramente de madera armada sin ningún tipo de pegamento ni clavos. Esa sola frase cambió toda mi perspectiva del recorrido.

Cuando eres capaz de ver de manera trasversal lo que significa un propósito, en toda su real dimensión, y sentirlo a través de todas las bisagras de la vida, es cuando te das cuenta de lo difícil y trascendental que es definir el verdadero propósito de una empresa, de una marca, de una corporación, de un negocio. Desde el 'Reason Why' de antaño, lleno de naftalina, todas las estrategias han tratado de descifrar de la mejor manera cómo responder a esta pregunta tan profunda. Analiza todo el entorno, descarta las variable inútiles, enfócate en lo importante, y finalmente, pregúntate paraquéestas aquí. Descubre tupropósito.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.